



**CÁMARA DE COMERCIO
DE PUERTO RICO**

*Voz y Acción de la Empresa Privada
Desde 1913*

Lic. Che Julio Aparicio
Presidente · Junta de Directores
2026–2027

UNA NUEVA ERA ECONÓMICA PARA PUERTO RICO

**PLAN DE TRABAJO
JUNTA DE DIRECTORES 2026 – 2027**

www.camarapr.org · [#camaristaenaccion](https://twitter.com/camaristaenaccion) · **JUNTOS CONSTRUIAMOS**



Misión, Visión y Valores

Fundamentos institucionales · Cámara de Comercio de Puerto Rico · Desde 1913

MISIÓN

Fortalecer el desarrollo de sus constituyentes proveyendo conocimientos, representatividad multisectorial y protegiendo los valores de la libre empresa. Fomentar el desarrollo socioeconómico sostenible de Puerto Rico y una mejor calidad de vida.

VISIÓN

Crear las condiciones socioeconómicas sustentables que potencien la competitividad de Puerto Rico, promoviendo la innovación, el espíritu empresarial y la hegemonía del sector privado como motor principal del ecosistema económico.

VALORES INSTITUCIONALES

Libre Empresa

Competitividad

Desarrollo Económico

Diálogo Multisectorial

Innovación

Integridad

Excelencia

Trabajo en Equipo

Conocimiento

Planificación

Comunicación

Adopción de Cambios



Estado Económico Actual de Puerto Rico

Indicadores clave 2025–2026 · Fuente: Junta de Planificación, BDE, Censo 2020, DDEC

Puerto Rico presenta señales mixtas: estabilización fiscal tras décadas de crisis, pero con serias amenazas estructurales que exigen acción urgente del sector privado organizado. La CCPR debe ser el instrumento que transforma este análisis en política pública.

\$129B

PIB 2025
+2.6% nominal

0.3%

Crecimiento Real
más bajo desde 2020

40.5%

Tasa de Pobreza
vs 12.5% EE.UU.

3.2M

Población 2025
-11% en 10 años

5.5%

Desempleo
Mayo 2025

45%

Participación Laboral
vs 62% EE.UU.

46%

Fondos Federales
\$15.4B del presupuesto

\$39,335

PIB per Capita
34% on Medicaid

Fuentes: Censo PR 2020 · Junta de Planificación · BDE · DDEC · Departamento del Trabajo · Tribunal de Quiebras



Retos Estructurales para el 2026

Desafíos que exigen acción urgente · Análisis orientado a soluciones

Crisis Demográfica

Población de 3.8M (2000) a 3.2M (2025). Proyectada en 2.5M para 2050. Edad promedio: 45.8 años. Fuga de talento insostenible para la economía.

Dependencia Federal

46% del presupuesto (\$15.4B) son fondos no-recurrentes post-desastre que se agotarán. Vulnerabilidad fiscal estructural crítica para PR.

Burocracia y Permisos

El exceso regulatorio y la burocracia frenan la inversión privada. El sistema de permisos (PUT) es uno de los mayores obstáculos al desarrollo.

Crisis de Infraestructura de Telecomunicaciones

Las telecomunicaciones son infraestructura económica crítica. Legislación que impide instalación de antenas de telecomunicaciones amenaza la conectividad de la isla, la competitividad empresarial y el acceso a ciudadanos a servicios esenciales.

Crisis Energética

Red obsoleta. Tarifas más altas de la nación. Fondos Federales (\$13B+) en riesgo por falta de transparencia.

Medicaid Cliff

41.7% de la población depende de Medicaid. Sin acción urgente en el Congreso, cientos de miles perderían su cobertura de salud en 2027.

PROMESA

Puerto Rico continua bajo supervisión fiscal federal desde 2016. Se necesitan cuatro (4) presupuestos balanceados consecutivos para disolver la junta, el primero fue aprobado en Junio 2025.

Energía Distribuida y Renovables

El plan debe incluir a los productores privados de energía renovable como parte de la solución. Colocaremos como prioridad el finalizar la quiebra de PREPA y seguir diversificando la canasta de energía incluyendo la energía nuclear.



Oportunidades Estratégicas para una Nueva Era Económica

Puerto Rico ante una coyuntura decisiva · El sector privado como ejecutor de soluciones

Manufactura y Reshoring

PR produce ~50% PIB en manufactura. Amgen \$650M, Eli Lilly \$1.2B en 2025. Política federal de reshoring posiciona a PR como hub estratégico de EE.UU. Puerto Rico produce 16 de los 20 medicamentos más vendidos en EE.UU. y 7 de los 10 más vendidos en el mundo. El pilar más sólido de la economía

Turismo Deportivo y Cultural

El turismo aporta ~7% del PIB y fue el sector de mayor crecimiento en FY2025. PR debe posicionarse como destino líder en turismo deportivo y entretenimiento.

Fondos Federales \$13B+

Fondos para reconstrucción energética y BEAD (\$337M+ para banda ancha) representan una oportunidad histórica si se administran con transparencia.

NIL y Economía Digital

Establecer industria NIL en PR: atletas, influencers y contenido digital.

Industria Farmacéutica

La Ley 38-2026 extendió decretos, pero se perdió la oportunidad de crear mecanismos que incentiven la inversión productiva de nuevos residentes en Puerto Rico.

Exportaciones

Fomentaremos una nueva política pública que incentive las exportaciones, comenzando con la firma de un MOU con el Municipio de San Juan para estos fines.

TEMAS LEGISLATIVOS DE ALTO IMPACTO

Ley de Salario Mínimo

Impacto directo sobre patronos y PyMes.

Reforma Contributiva Impuesto al Inventario

Necesidad urgente de reformar este impuesto predatorio y cargas excesivas.

EBI y Enmienda Ley 52

Mecanismos que incentiven la inversión productiva de nuevos residentes.

Proyecto de la Camara PC 25

Fortalecer la competitividad económica de P.R. con incentivos estratégicos.



Pilares Fundamentales del Plan 2026–2027

Agenda ejecutiva para una nueva presidencia · 12 ejes estratégicos de acción

Turismo Deportivo, Cultural y Recreativo

Promover una política pública coordinada con DISCOVER Puerto Rico, la PRHTA y el sector privado para crear estrategia robusta de turismo deportivo, espectáculo, entretenimiento y cultura.

Energía: Fiscalización, Renovables y Tarifa PREPA

Promover transparencia y supervisión energética, apertura a energía renovable y competencia privada y evaluar responsablemente alternativas energéticas, incluyendo energía nuclear.

Reforma de Permisos – P. del S. 1173

La CCPR tomará postura para uniformidad regulatoria, simplificación de procesos y un sistema ágil con un solo árbitro.

La Comisión de Salario Mínimo | CESM

Revisión de la Comisión para garantizar balance, representación privada y competitividad económica.

Ley 38-2026 (Enmienda Ley 22)

Impulso a mecanismos que fomenten inversión productiva y nuevos residentes inversionistas. Acompañado de la enmienda a las Leyes 52-1989 y 273-2012 para liberar hasta 40% de los \$80B en EBIs/EFIs hacia inversión productiva.

Protección de Fondos Federales y Recuperación de Puerto Rico

Uso transparente y estratégico de los fondos federales para proteger servicios esenciales y la recuperación de Puerto Rico. Establecer alianza para recapitalizar hospitales.

Efectividad Gubernamental Gobierno Digital e IA

Modernización digital, inteligencia artificial y reducción de burocracia para un gobierno más ágil y eficiente.

Manufactura – Agenda Federal

Impulsar el crecimiento manufacturero y fortalecer el liderazgo farmacéutico de Puerto Rico a nivel global mediante el apoyo al Proyecto de la congresista Maliotaki

Industria NIL (Name, Image & Likeness)

Desarrollo de la economía NIL y creación de un marco regulatorio para posicionar a Puerto Rico como hub regional de contenido digital y deportes.

Reforma Contributiva y Competitividad

Apoyaremos totalmente el nuevo esfuerzo de reforma contributiva que se gesta entre varios gremios económicos.

Telecomunicaciones e Infraestructura Digital

BEAD (\$337M+) para banda ancha de 100 Mbps en cada hogar y negocio. Infraestructura 5G y fibra óptica como prerequisite para la economía digital.

Salud, Medicaid y Medicare

Tendremos como prioridad evitar el Medicare Cliff de 2027 y lograr, por lo menos, la paridad de fondos Medicare de Islas Vírgenes.

Objetivos Estratégicos 2026–2027

Tres ejes que organizan la agenda completa de la Cámara de Comercio

I COMPETITIVIDAD

- Reforma contributiva y costos operacionales
- Comercio exterior y misiones comerciales
- Manufactura, reshoring y turismo deportivo
- Reforma de Permisos
- Libertad económica como principio fundamental del país.

II INFRAESTRUCTURA

- Energía, renovables y fiscalización
- Telecomunicaciones y banda ancha BEAD
- Gobierno digital y oficina CIO
- Fondos federales e infraestructura crítica
- Vivienda y modernización económica

III REFORMAS NECESARIAS

- Educación y fuerza laboral mediante alianzas con universidades y el tercer sector
- Implementar el análisis dinámico y no estático en las medidas económicas consideradas por la Junta de Supervisión Fiscal.
- Integrar al sector privado en el proceso de confirmación de jueces
- Comisión de Salario Mínimo y Competitividad
- Simplificación regulatoria y modernización gubernamental mediante el continuo apoyo al programa Idea de la presente administración.



Actividades y Calendario 2026–2027

Agenda de alto impacto · Hitos concretos · Resultado esperado en cada actividad



FECHA	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
3 Jul 2026	Juramentación de la nueva Junta de Directores	Sheraton Hotel— Conf. de Prensa: prioridades de la NUEVA ERA ECONOMICA. Presentación plan Nueva Era Económica al sector privado.
14 Jul 2026	Lanzamiento Proyecto NIL	Reunión inicial: establecer industria NIL en Puerto Rico. Kickoff meeting: establish NIL industry in Puerto Rico.
16 Jul 2026	Reunión Junta Directiva	Muelle Panamericano.
19 Jul 2026	Networking Our House	Cámara de Comercio de España — alianza internacional.
7–9 Ago 2026	Convención Asoc. Abogados	MOU CCPR con la Asociación de Abogados de Puerto Rico.
23 Ago 2026	Experiencia Puerto Rico	Participación CCPR – turismo deportivo, cultura, entretenimiento y espectáculo.
24 Ago 2026	Foro Turismo Deportivo	Experiencia PR — Reunión Consejo de Afiliadas.
25 Ago 2026	Foro Efectividad Gubernamental	Experiencia PR — Reunión Junta Directiva.
14 Sep 2026	Día del Comercio — Senado	Defensa legislativa ante el Senado de Puerto Rico.
17 Sep 2026	Día del Comercio — Capitolio	Defensa legislativa ante la Cámara de Representantes.
21–24 Sep 2026	Viaje FACES — Washington D.C.	Prioridad: fondos red eléctrica, Medicaid, manufactura y agenda legislativa Nueva Era.
28 Sep 2026	Reunión Comité Ejecutivo	Virtual — 6:00 PM — Revisión avances O1.

Actividades y Calendario 2026–2027

Agenda de alto impacto · Hitos concretos · Resultado esperado en cada actividad



FECHA	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Oct 2026 *	Foro Energía y Fondos Federales	Estatus fondos reconstrucción, renovables, tarifa PREPA.
30 Oct 2026	Torneo de Golf CCPR 2027	Edición especial con “golf outing” para auspiciadores.
Nov 2026 *	Foro Salud — Medicaid Cliff	Alianzas para hospitales PR — estatus propuesta legislative federal.
Nov 2026 *	Foro Telecomunicaciones	Postura CCPR contra legislación anti-antenas — defensa de infraestructura 5G, banda ancha 100 Mbps y fondos BEAD.
Dic 2026 *	Fiesta de Navidad CCPR	Celebración y networking con socios.
Ene 2027 *	Misión Comercial Internacional - FITUR	Reuniones y acuerdos con sectores hospitalarios y universitarios.
Feb 2027 *	Foro Manufactura y Congreso	Agenda legislativa federal del sector manufacturero.
Mar 2027 *	Cumbre Capítulos Universitarios	Actividad con jóvenes empresarios y capítulos.
Abr 2027 *	Foro NIL & Turismo Deportivo II	Seguimiento industria NIL en PR — estatus legislativo.
Jun 2027	Convención Anual / Asamblea	Revisión del año presidencial y plan 2027–2028.

* Actividades pendientes de confirmar fecha exacta.



Ejecución de los Objetivos Estratégicos 2025-2030

1. Fortalecer la propuesta de valor de la Cámara para todos los socios.

2. Impulsar la incorporación y el uso de tecnologías de información de vanguardia para robustecer la efectividad y la eficiencia de los servicios de la Cámara.

3. Comunicar de manera efectiva las contribuciones de la Cámara de Comercio para cementar nuestra credibilidad con el pueblo de Puerto Rico.

4. Promover e impulsar los principios de libertad empresarial, económica y financiera en la población de estudiantes de secundaria, estudiantes universitarios y público en general.

5. Diversificación, fortalecimiento o reinención del modelo económico de la Cámara.



CÁMARA DE COMERCIO DE PUERTO RICO

Desde 1913

NUESTRAS GUIAS DE VIDA

- Libertad Económica
- Añadir valor y que se nos conozca por nuestra gesta en: Capitolio Local – Capitolio Federal | FACES – Agencias y Municipios.
- Diseñar, complementar y ejecutar un modelo económico para la CCPR que logre:
AUMENTAR SOCIOS
GENERAR INGRESOS RECURRENTES
SOLIDIFICARNOS COMO GREMIO PRINCIPAL DEL SECTOR PRIVADO.

JUNTOS CONSTRUIMOS

UNA NUEVA ERA ECONÓMICA PARA PUERTO RICO

Lic. Che Julio Aparicio

Presidente · Junta de Directores 2026–2027

www.camarapr.org · #camaristaenacción · #unanuevaeraeconomicaparaPR