



**Monthly Market Review for
October 2025
Released November 5, 2025**

Francisco Rodríguez-Castro, President & CEO

**The Birling Capital
Global Market Square
Monthly Market Review
was made especially
for:**



Welcome Message



“Markets are living conversations, expressed in numbers. Data gives them voice — revealing how they feel, where they move, and how they believe. From uncertainty, we distill insight; from strategy, foresight. We speak this language fluently.”

Francisco Rodríguez-Castro

President & CEO

Asset Class Performance

Asset Class Performance

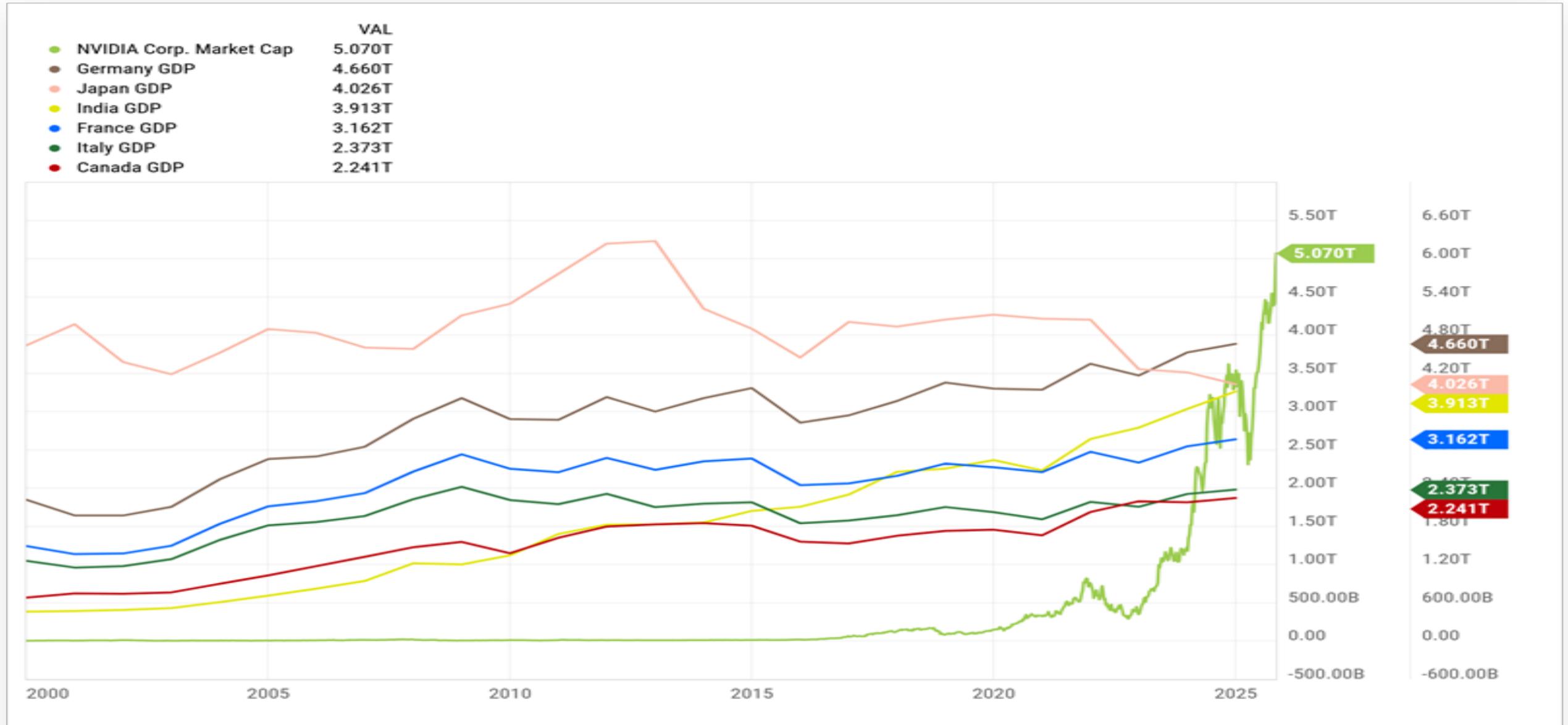
YTD Total Return	1 month Total Return	3 month Total Return	6 month Total Return	1 year Total Return	3 year Total Return	5 year Total Return	10 year Total Return
Emerging Markets 33.6%	Emerging Markets 4.2%	Emerging Markets 13.3%	US Growth 32.6%	US Growth 30.5%	US Growth 30.7%	US Growth 19.2%	US Growth 18.3%
World exUSA 27.3%	US Growth 3.6%	US Small 12.5%	Emerging Markets 28.0%	Emerging Markets 28.7%	S&P 500 22.7%	Commodities 18.7%	S&P 500 14.6%
US Growth 21.5%	S&P 500 2.3%	US Growth 10.4%	US Small 27.1%	World exUSA 24.2%	Emerging Markets 21.7%	S&P 500 17.6%	US Value 10.0%
S&P 500 17.5%	US Small 1.8%	S&P 500 8.2%	S&P 500 23.6%	S&P 500 21.5%	World exUSA 20.5%	US Value 14.3%	US Small 9.4%
US Small 12.4%	Commodities 1.4%	World exUSA 7.9%	World exUSA 14.4%	US Small 14.4%	US Value 13.4%	World exUSA 13.3%	World exUSA 8.3%
US Value 12.1%	Muni Bonds 1.2%	US Value 5.2%	US Value 13.3%	US Value 11.1%	US Small 11.9%	US Small 11.5%	Emerging Markets 8.1%
Commodities 7.5%	World exUSA 1.1%	Muni Bonds 4.5%	Commodities 12.0%	Commodities 11.1%	US Real Estate 7.3%	Emerging Markets 7.9%	US Real Estate 5.9%
Aggregate Bonds 6.8%	Aggregate Bonds 0.6%	Aggregate Bonds 2.9%	Muni Bonds 5.0%	Aggregate Bonds 6.2%	Aggregate Bonds 5.6%	US Real Estate 7.1%	Commodities 4.2%
US Treasuries 6.0%	US Treasuries 0.6%	US Treasuries 2.5%	Aggregate Bonds 3.5%	US Treasuries 5.2%	Muni Bonds 5.5%	Muni Bonds 1.2%	Muni Bonds 2.4%
Muni Bonds 3.9%	US Value 0.4%	Commodities 1.8%	US Treasuries 2.4%	Muni Bonds 4.2%	US Treasuries 4.3%	Aggregate Bonds -0.2%	Aggregate Bonds 1.9%
US Real Estate 3.8%	US Real Estate -2.3%	US Real Estate 0.6%	US Real Estate 2.2%	US Real Estate -0.8%	Commodities 2.9%	US Treasuries -1.0%	US Treasuries 1.3%

Past performance is no guarantee of future results. You cannot invest directly in an index.

*Data as of 10/31/2025

Asset	Index
US Real Estate	Dow Jones US Real Estate Index Total Return
US Growth Stocks	Russell 1000 Growth Total Return
Commodities	S&P GSCI Total Return
US Small Cap	Russell 2000 Total Return
S&P 500	S&P 500 Total Return
US Value Stocks	Russell 1000 Value Total Return
World ex USA	MSCI World Ex USA Total Return
Emerging Markets	MSCI Emerging Markets Total Return
Aggregate Bonds	Barclays US Aggregate Total Return
Muni Bonds	Barclays Municipal Bond Total Return
US Treasuries	Barclays US Treasury Total Return

Nvidia Overtakes Entire Nations



US Economic Highlights

The Federal Reserve Bank of Atlanta

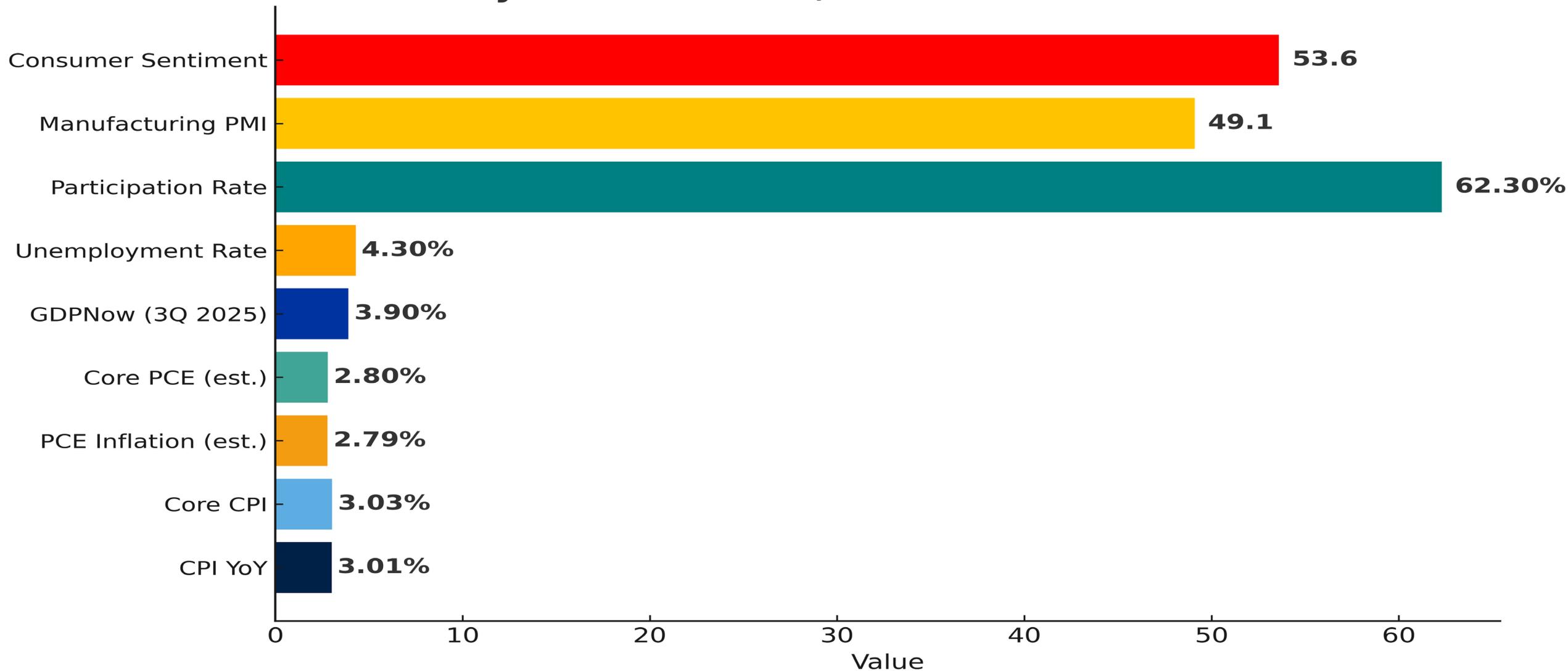
GDPNow Forecast for the Third Quarter 2025



The latest GDPNow for 3Q25, reported on November 3, rose to 4.00%, up from 3.90%, representing a 2.56% increase.

Key US Economic Data

Key U.S. Economic, Inflation and Labor Data



Market Overview

Key Stock Market Index Performance

Dow Jones, S&P 500, Nasdaq Composite, Birling Capital Puerto Rico Stock Index & Birling Capital US Bank Index YTD 11.4.25

	VAL
● Dow Jones Industrial Average Level % Change	10.67%
● S&P 500 Level % Change	15.13%
● Nasdaq Composite Level % Change	20.91%
● Birling Capital Puerto Rico Stock Index Level % Change	1.90%
● Birling Capital U.S. Bank Index Level % Change	34.05%

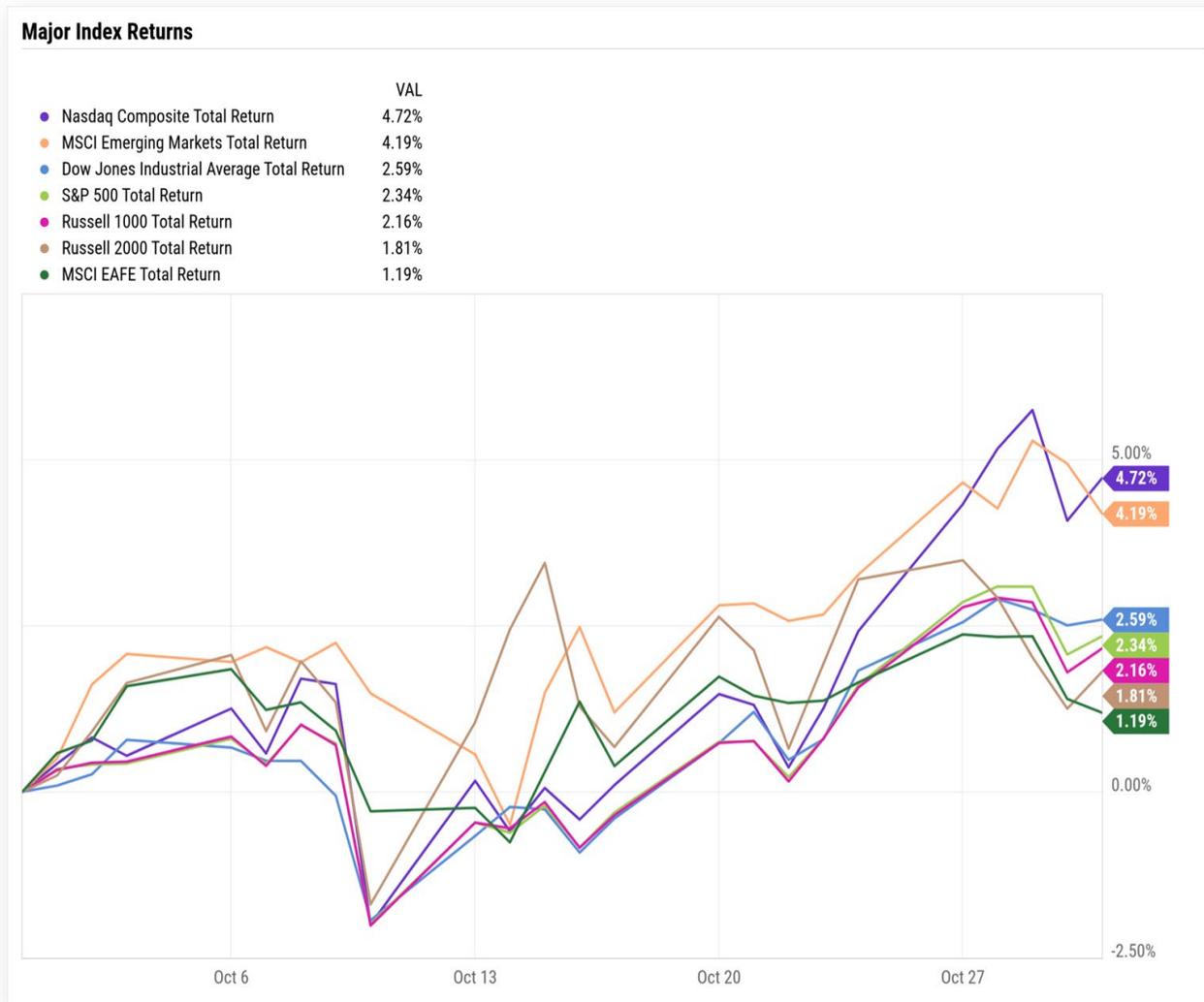


Equity Performance

Key Stock Market Index Performance

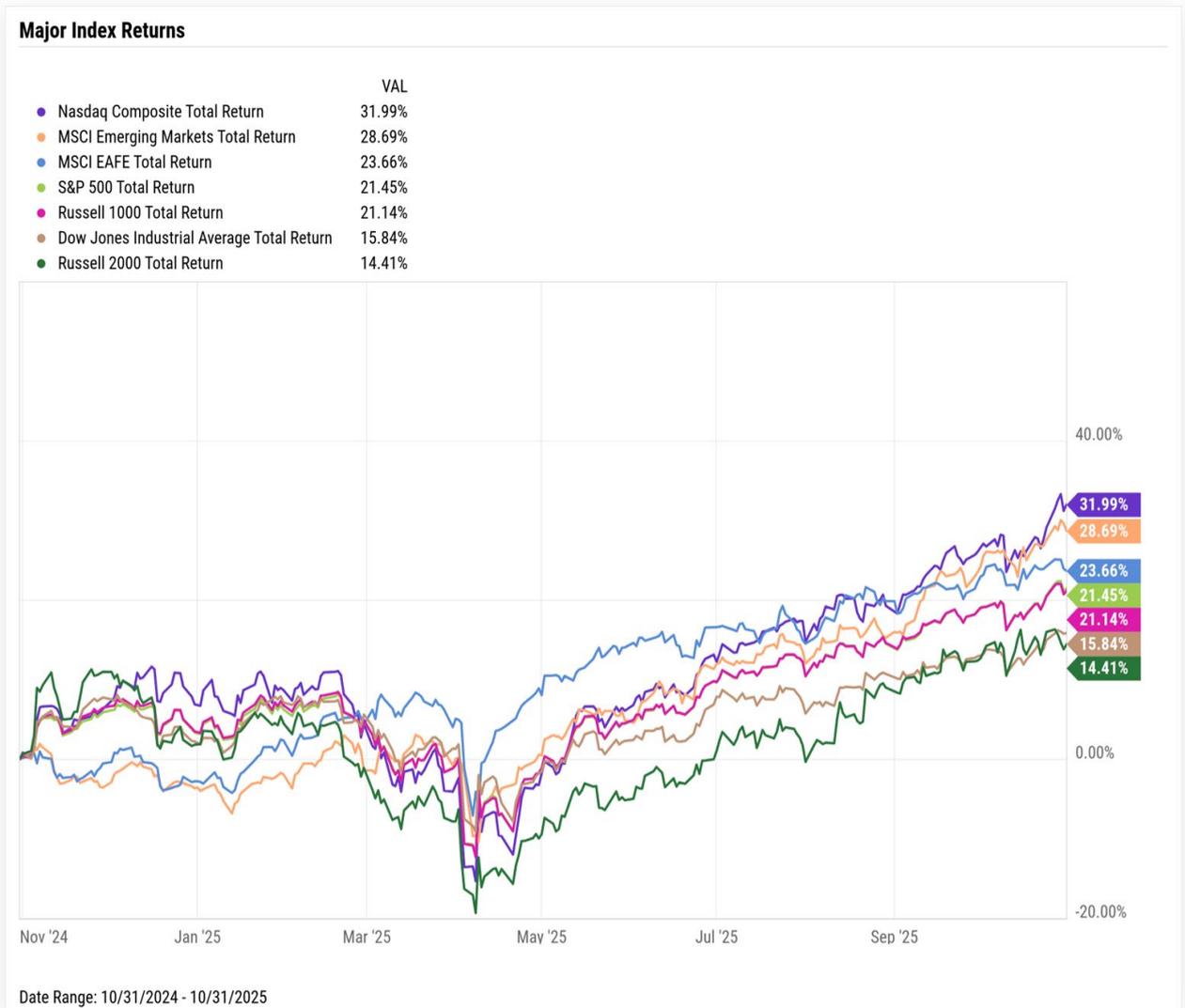
October 2025:

All indices positive again, led by the Nasdaq up 4.7%



Trailing Twelve Months (TTM):

Nasdaq up 32%, all indices positive by over 14% TTM

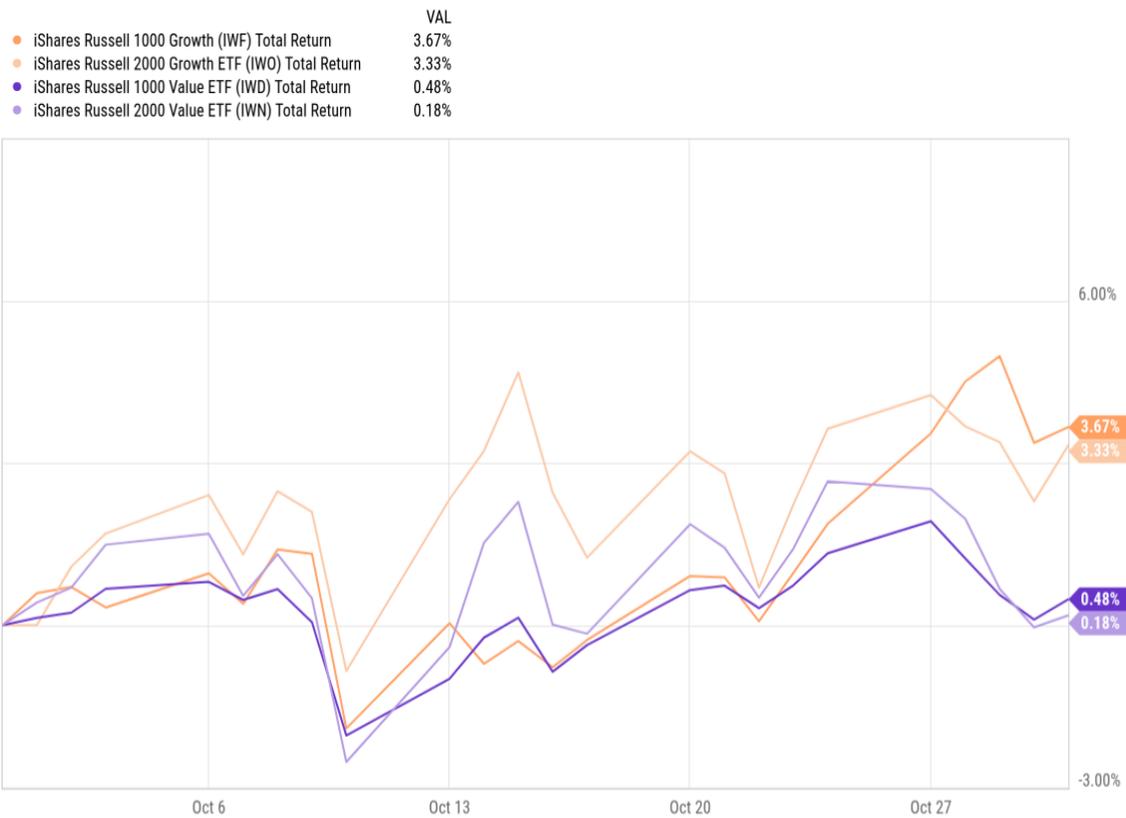


Value vs. Growth Performance

October 2025:

Large-cap Growth leads for second straight month, all equity styles positive

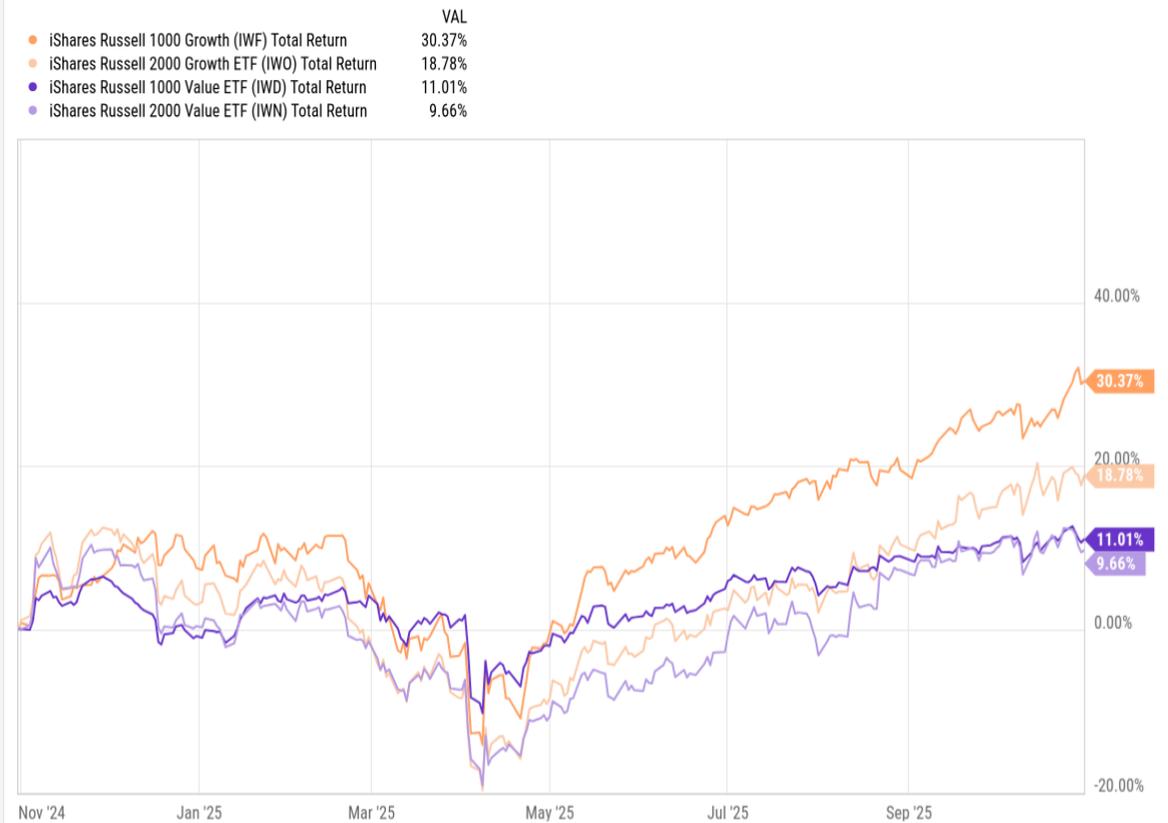
Value vs. Growth Performance



Trailing Twelve Months (TTM):

Large-cap Growth surpasses 30% gain, Small-cap Growth remains second

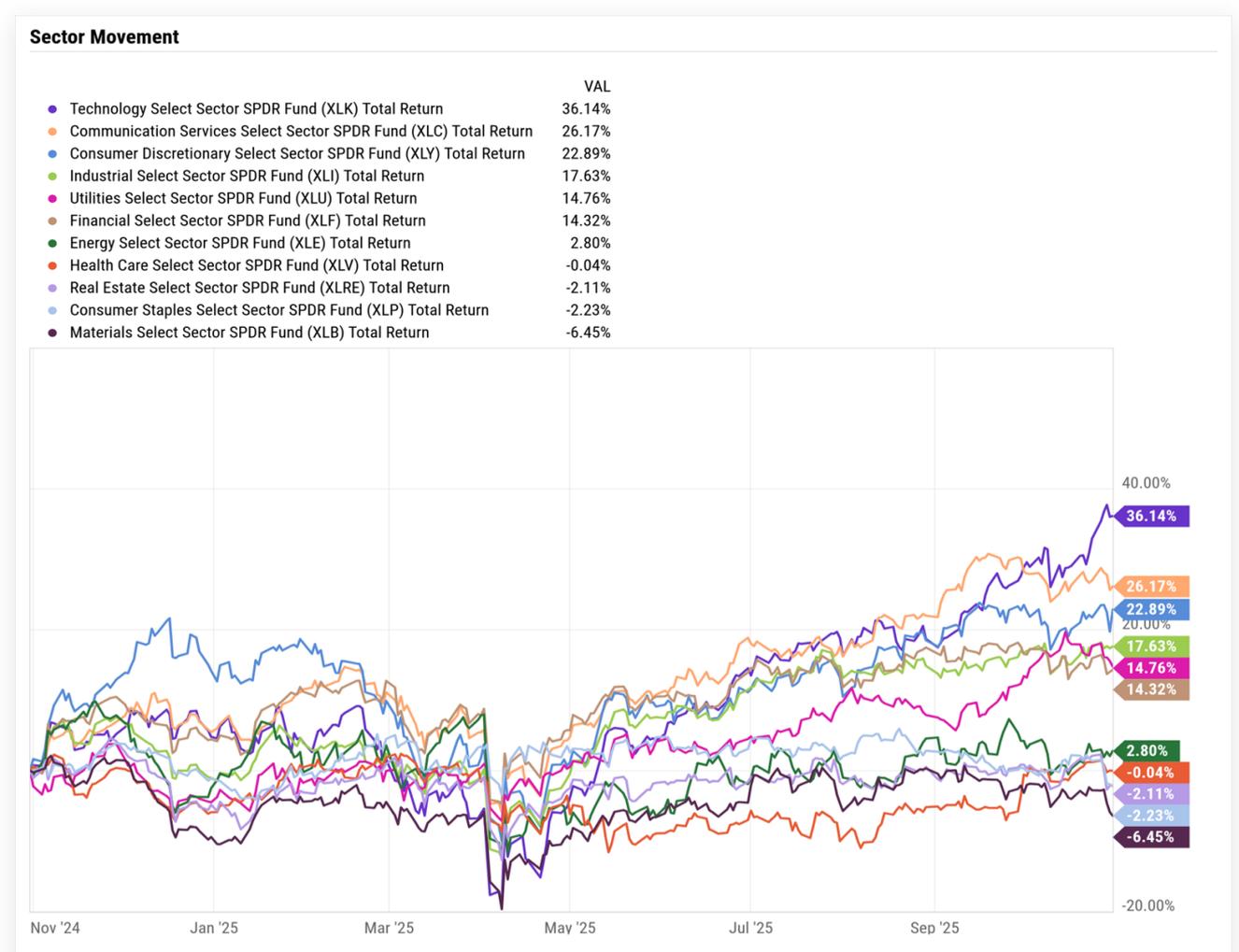
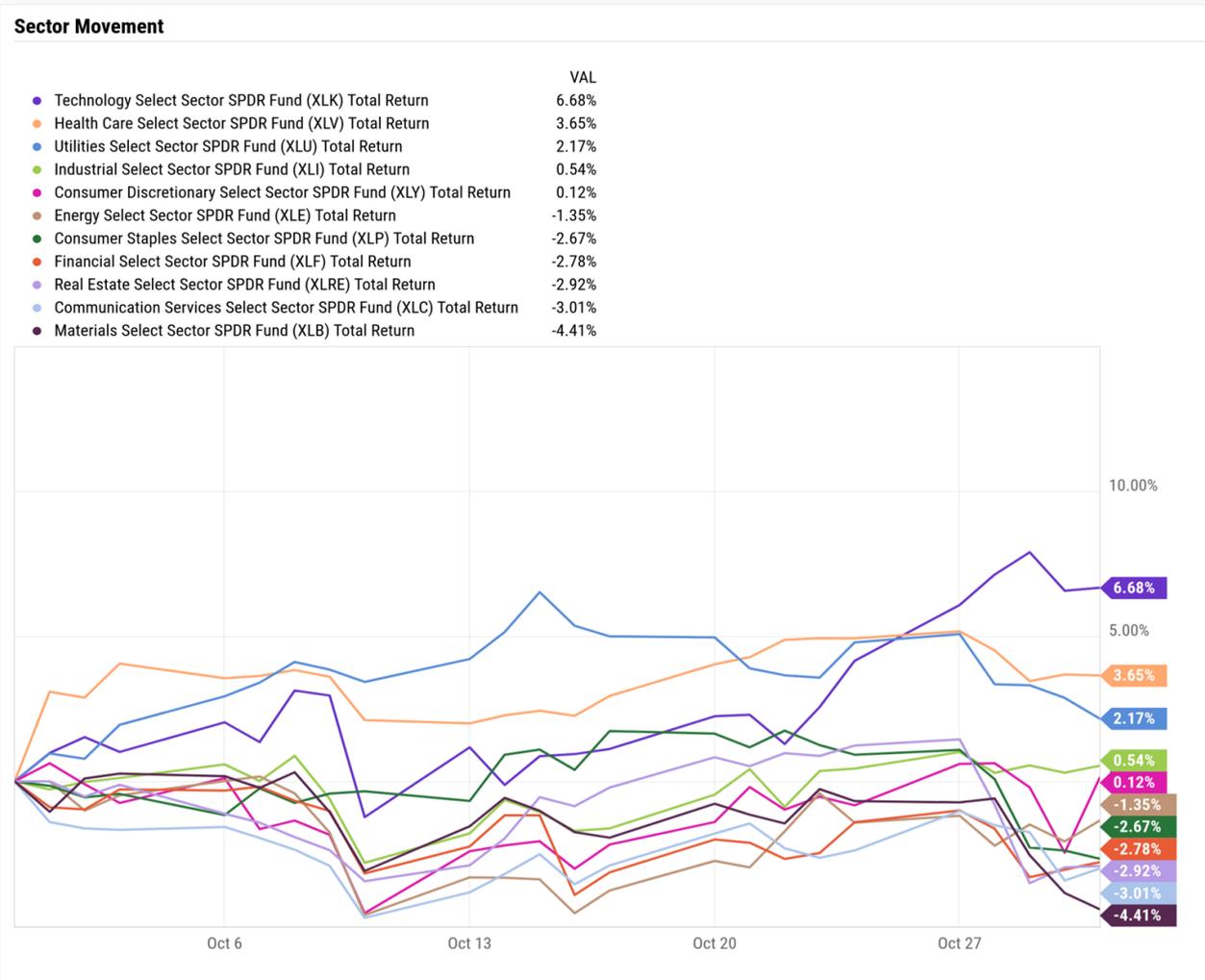
Value vs. Growth Performance



Domestic Sector Performance

October 2025:
Technology leads all sectors up 6.7%, Materials lag

Trailing Twelve Months (TTM):
Technology up 36% TTM, Health Care virtually flat



Best-Performing S&P 500 Stocks of the Month



Ticker	Name	Oct Price Returns	2025 Price Returns	Industry	Sector
AMD	Advanced Micro Devices, Inc.	▲ 58.3%	▲ 112.0%	Semiconductors & Semi Equipment	Information Technology
MU	Micron Technology, Inc.	▲ 33.7%	▲ 165.9%	Semiconductors & Semi Equipment	Information Technology
TER	Teradyne, Inc.	▲ 32.1%	▲ 44.3%	Semiconductors & Semi Equipment	Information Technology
JBHT	J.B. Hunt Transport Services	▲ 25.9%	▼ -1.1%	Ground Transportation	Industrials
WDC	Western Digital Corp.	▲ 25.1%	▲ 233.4%	Technology Hardware & Storage	Information Technology
CAH	Cardinal Health, Inc.	▲ 21.5%	▲ 61.3%	Health Care Providers & Services	Health Care
ALB	Albemarle Corp.	▲ 21.2%	▲ 14.1%	Chemicals	Materials
FSLR	First Solar, Inc.	▲ 21.0%	▲ 51.5%	Semiconductors & Semi Equipment	Information Technology
CAT	Caterpillar, Inc.	▲ 21.0%	▲ 59.1%	Machinery	Industrials
ISRG	Intuitive Surgical, Inc.	▲ 19.5%	▲ 2.4%	Health Care Equipment & Supplies	Health Care

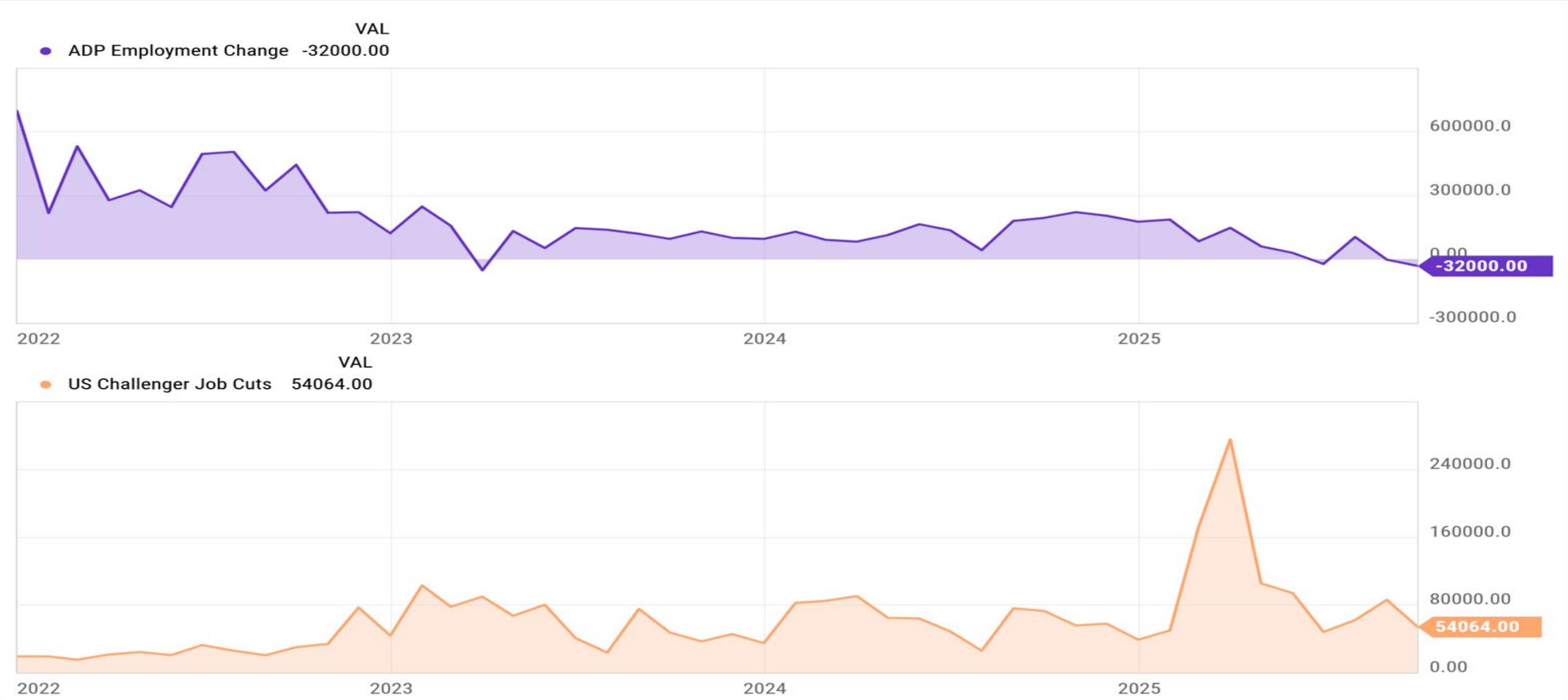
Worst-Performing S&P 500 Stocks of the Month



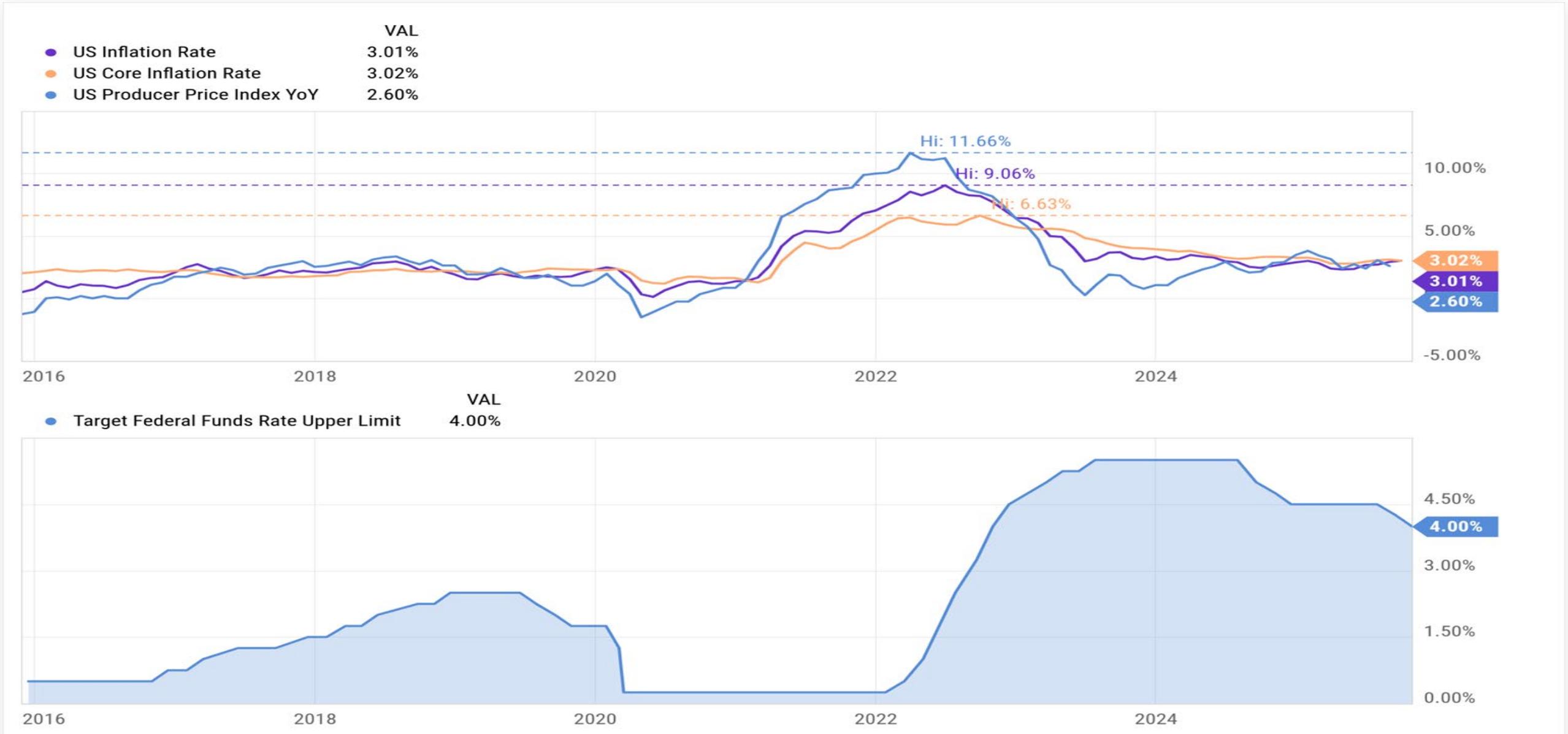
Ticker	Name	Oct Price Returns	2025 Price Returns	Industry	Sector
FI	Fiserv, Inc.	▼ -48.3%	▼ -67.5%	Financial Services	Financials
ARE	Alexandria Real Estate Equities	▼ -30.1%	▼ -40.3%	Health Care REITs	Real Estate
FFIV	F5, Inc.	▼ -21.7%	▲ 0.6%	Communications Equipment	Information Technology
MOS	The Mosaic Co.	▼ -20.8%	▲ 11.7%	Chemicals	Materials
MOH	Molina Healthcare, Inc.	▼ -20.0%	▼ -47.4%	Health Care Providers & Services	Health Care
DECK	Deckers Outdoor Corp.	▼ -19.6%	▼ -59.9%	Textiles, Apparel & Luxury Goods	Consumer Discretionary
AJG	Arthur J. Gallagher & Co.	▼ -19.5%	▼ -12.1%	Insurance	Financials
CMG	Chipotle Mexican Grill, Inc.	▼ -19.1%	▼ -47.4%	Hotels, Restaurants & Leisure	Consumer Discretionary
BAX	Baxter International, Inc.	▼ -18.9%	▼ -36.7%	Health Care Equipment & Supplies	Health Care
PSKY	Paramount Skydance Corp.	▼ -18.7%	▲ 47.1%	Media	Communication Services

Economic Data

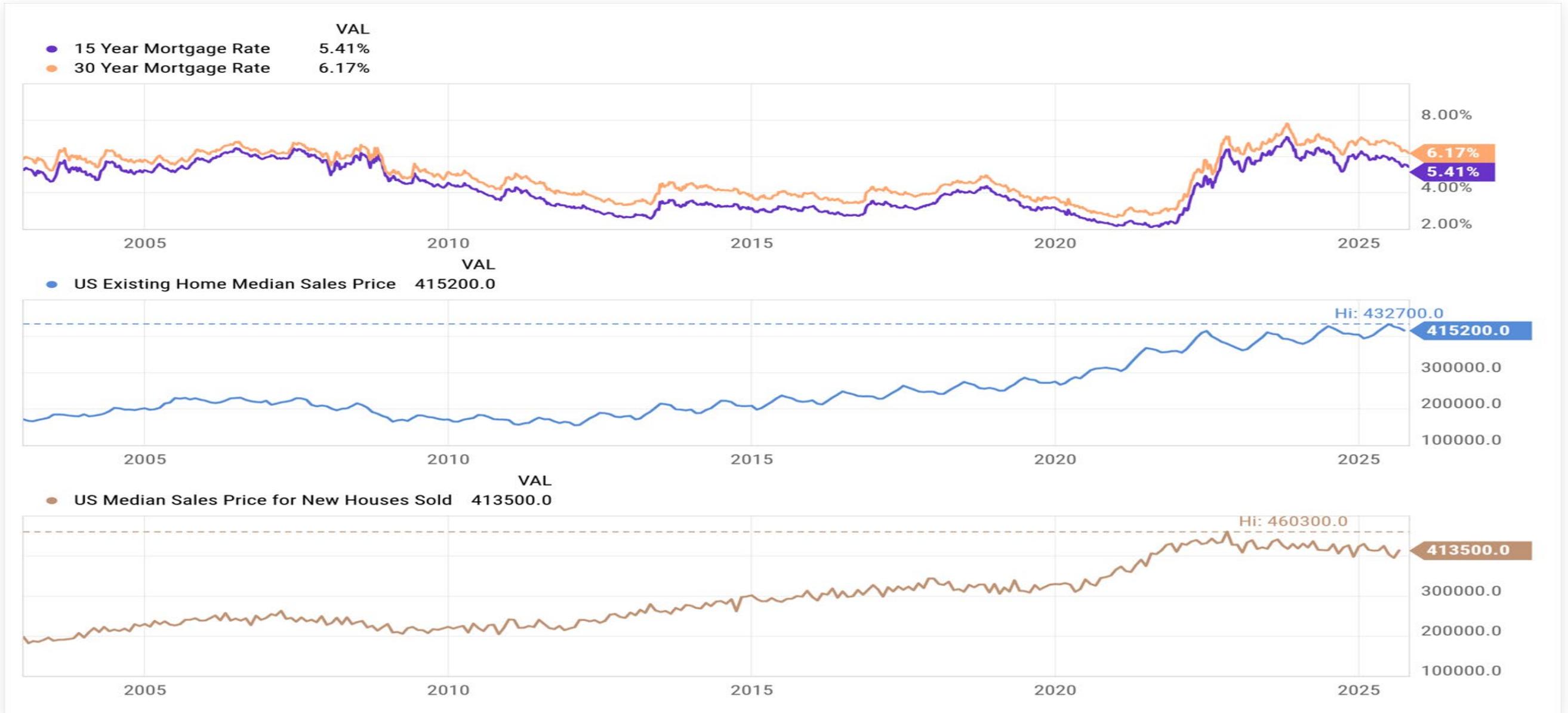
Employment



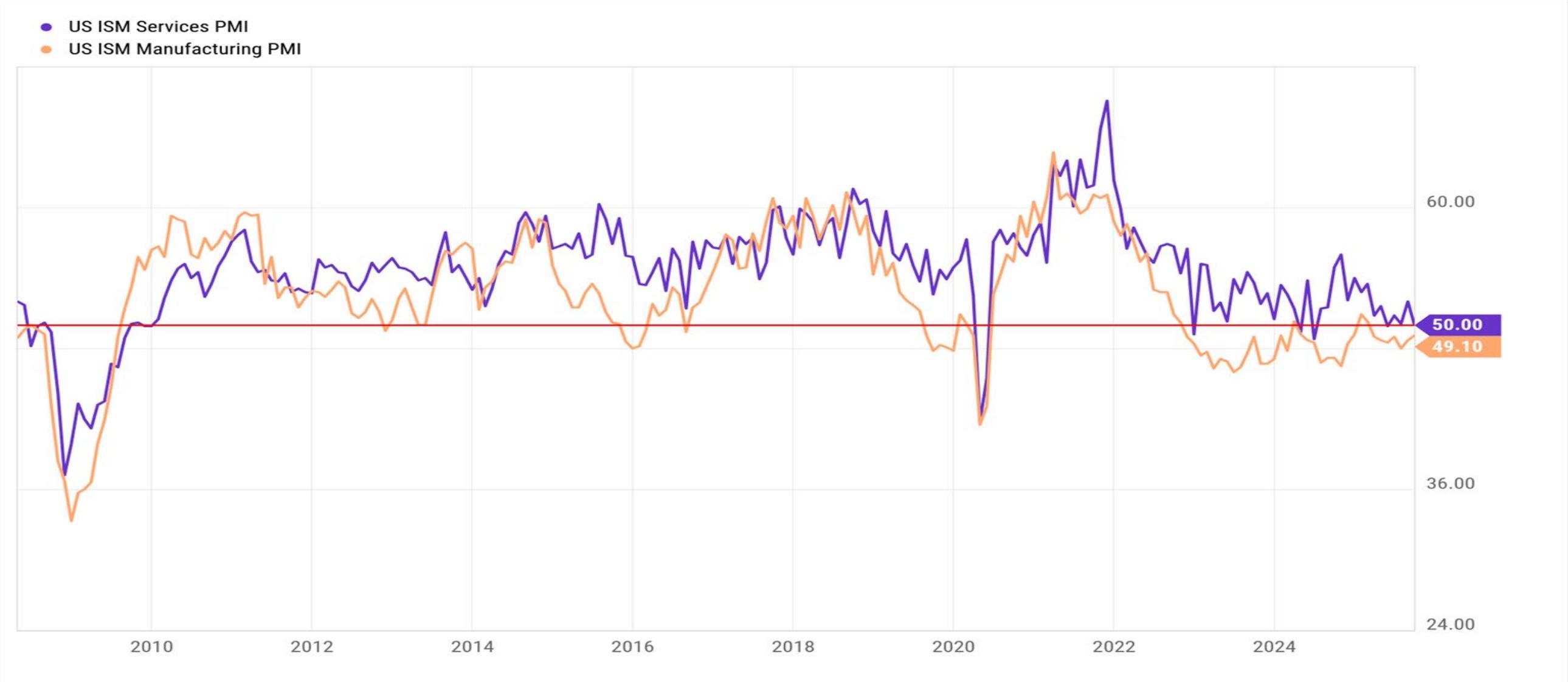
Inflation vs. Fed Funds Rate



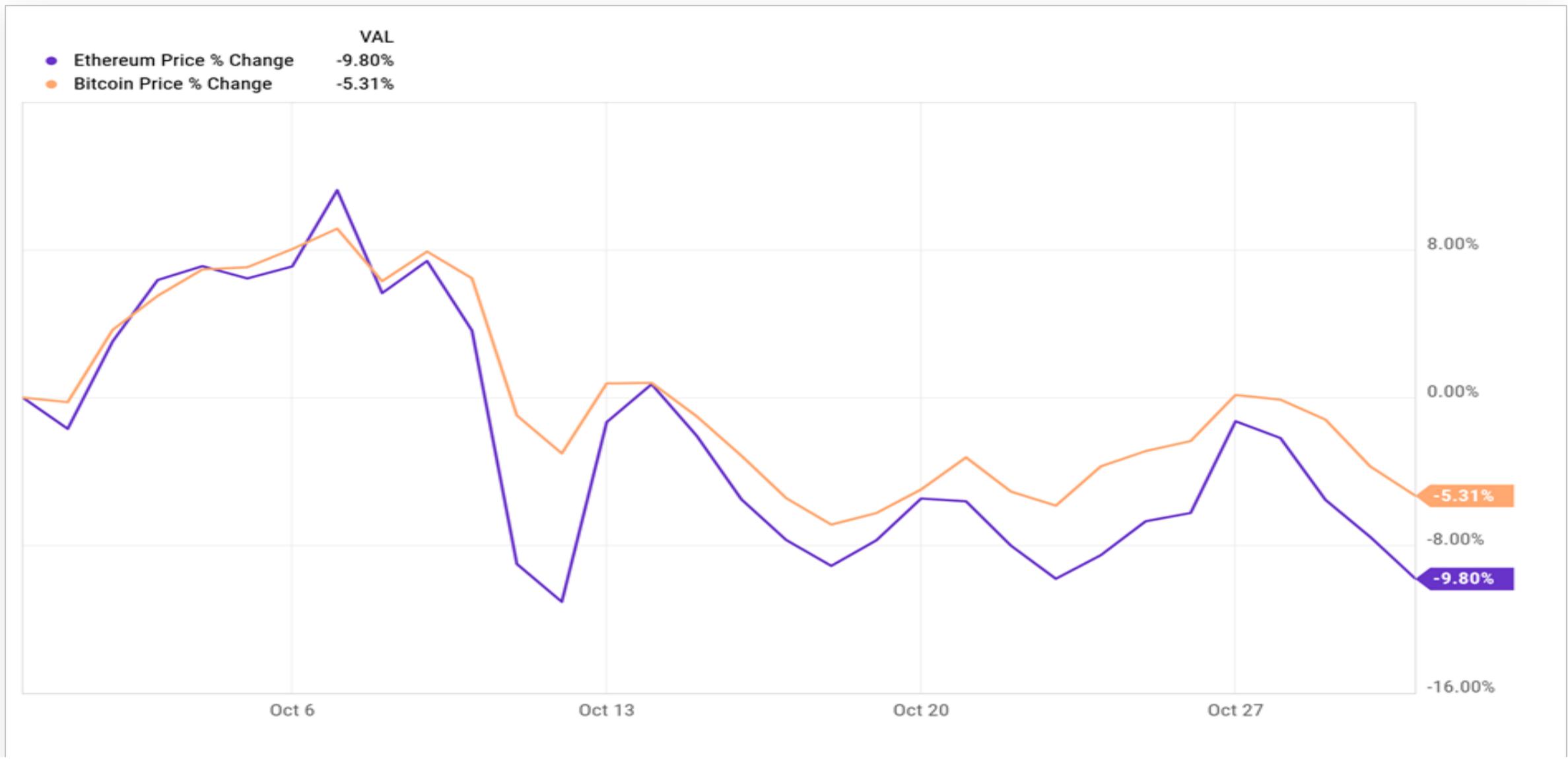
Housing Prices and Mortgage Rates



Services Sector Sitting at Expansion Threshold



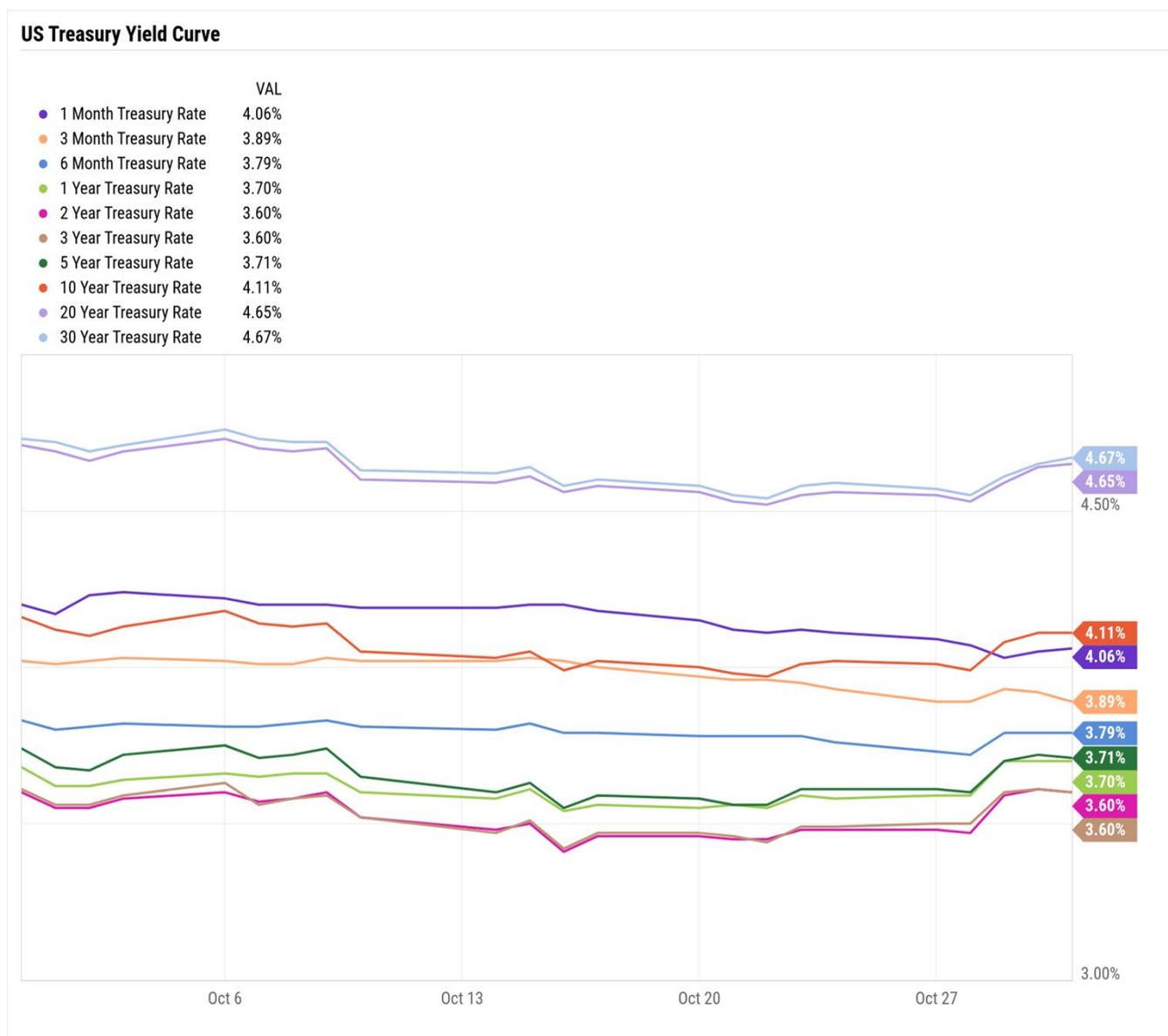
Cryptocurrencies Endure A Difficult October



Fixed Income

US Treasury Yield Curve

Duration	Rate	MoM Δ
1-Month	4.06%	▼ 14 bps
3-Month	3.89%	▼ 13 bps
6-Month	3.79%	▼ 4 bps
1-Year	3.70%	▲ 2 bps
2-Year	3.60%	UnCh
3-Year	3.60%	▼ 1 bps
5-Year	3.71%	▼ 3 bps
10-Year	4.11%	▼ 5 bps
20-Year	4.65%	▼ 6 bps
30-Year	4.67%	▼ 6 bps



Bond Fund Performance

October 2025:

Yields decrease across most of the curve, TLT up 1.4%

Trailing Twelve Months (TTM):

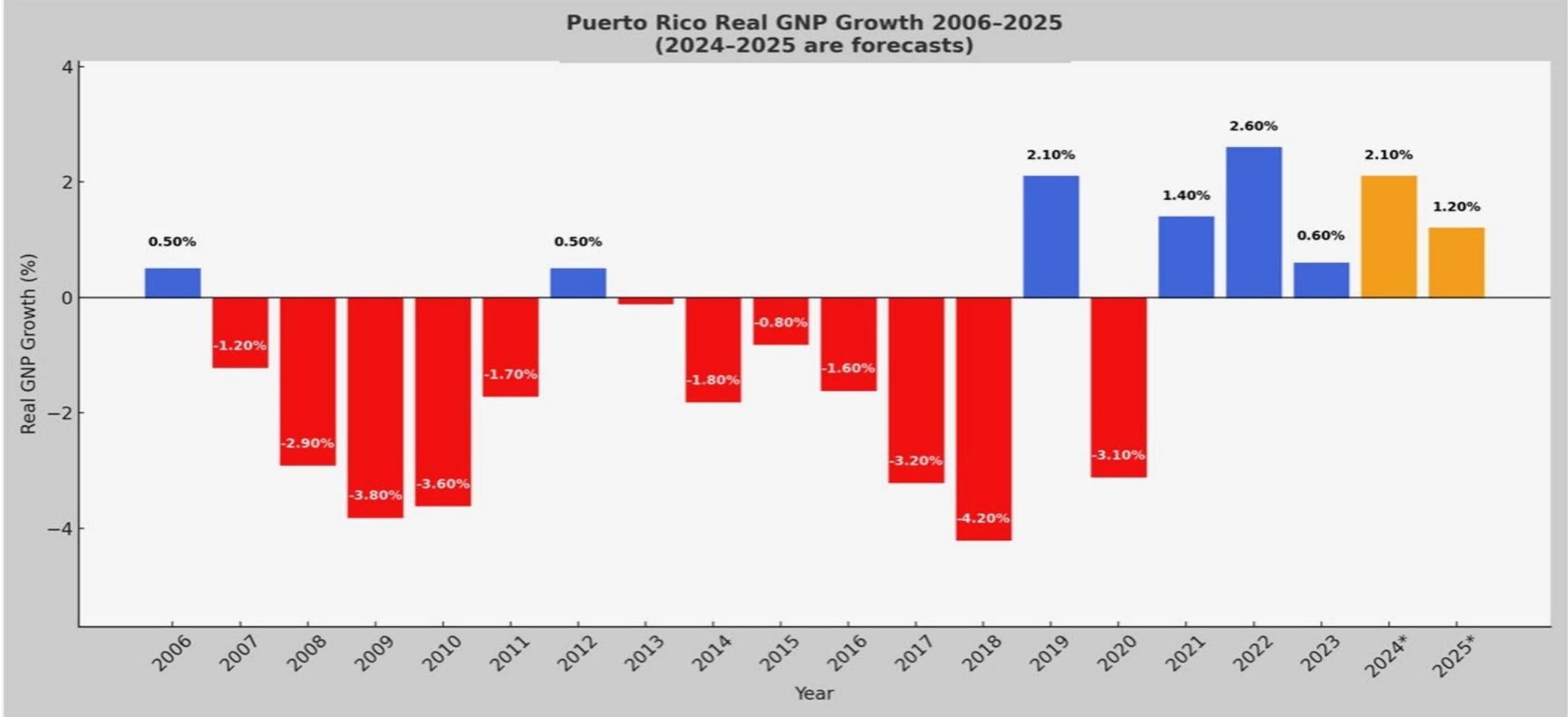
High-yield corporate bond up 8.2%, TLT positive by 2%



Puerto Rico Economic Update

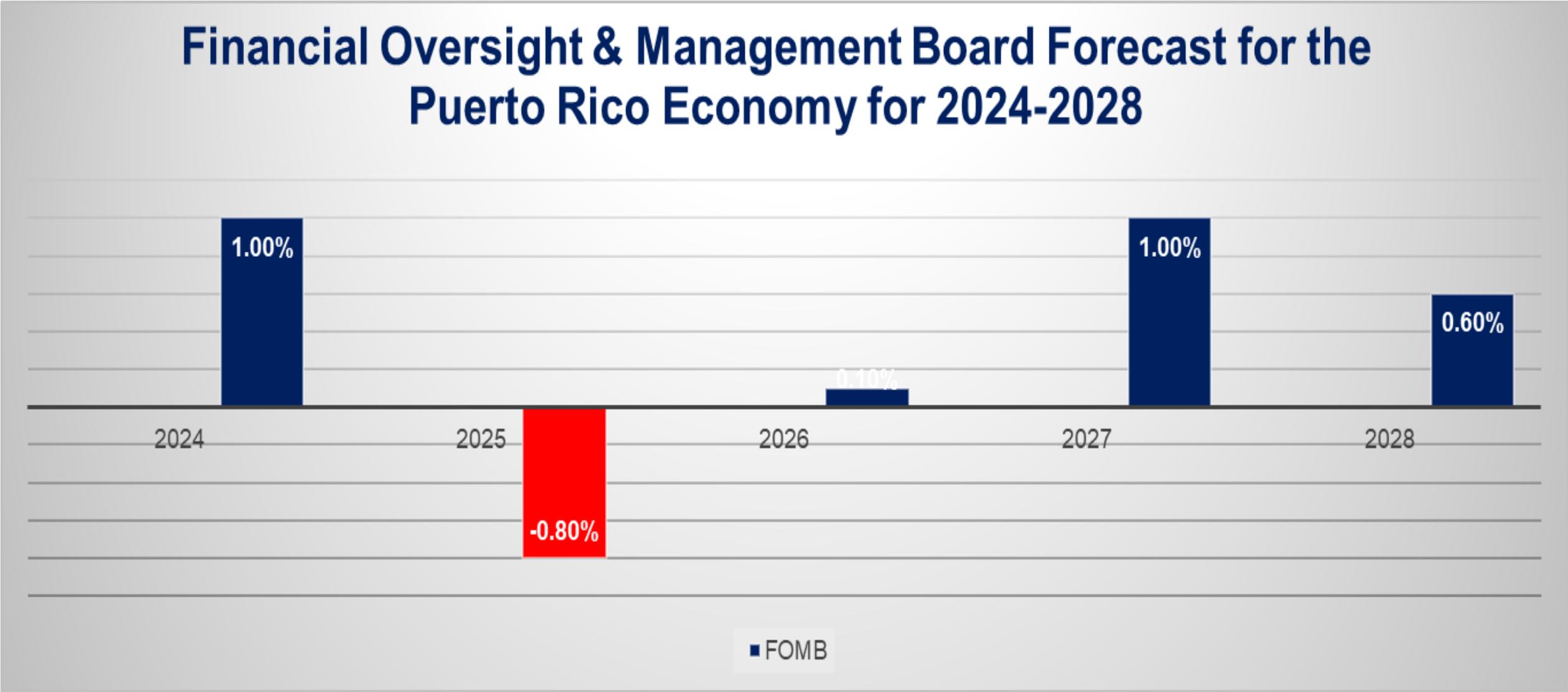
Puerto Rico Economic Growth Perspectives

2006-2025



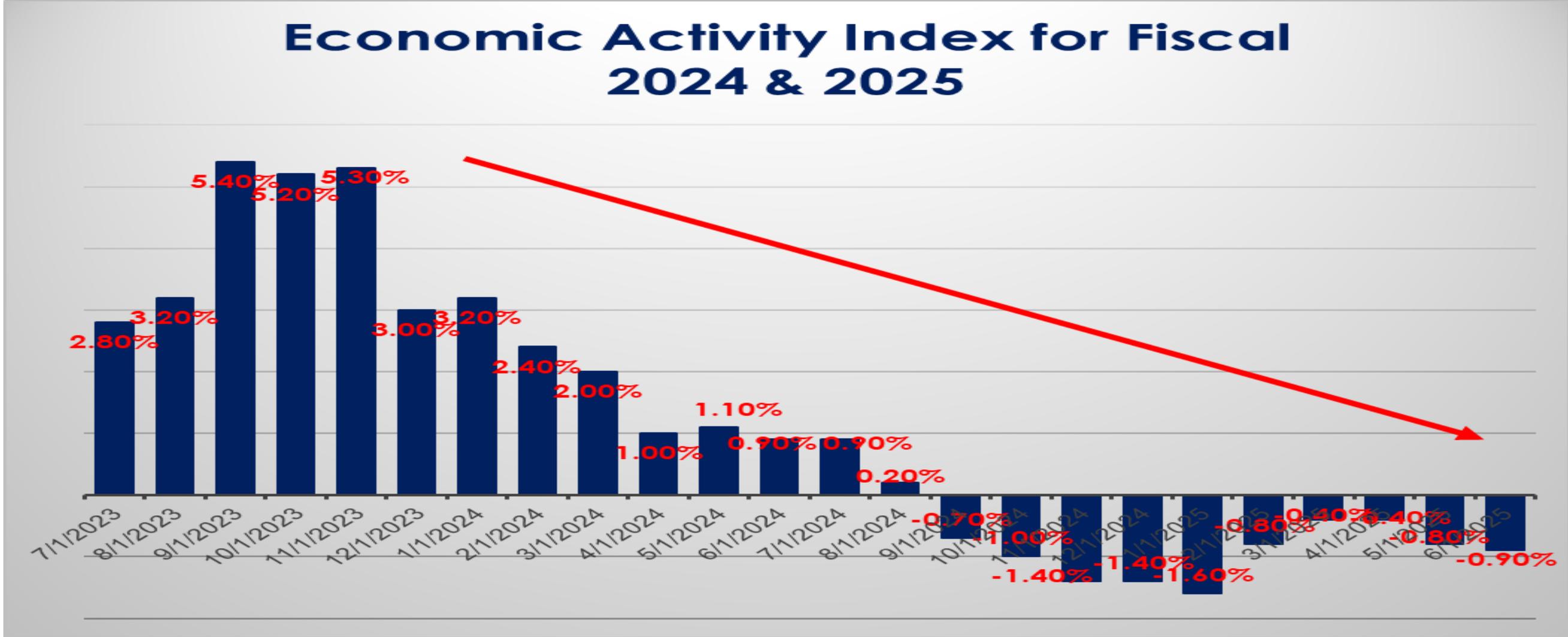
Financial Oversight & Management Board

Economic Growth Perspectives for Puerto Rico 2024-2028



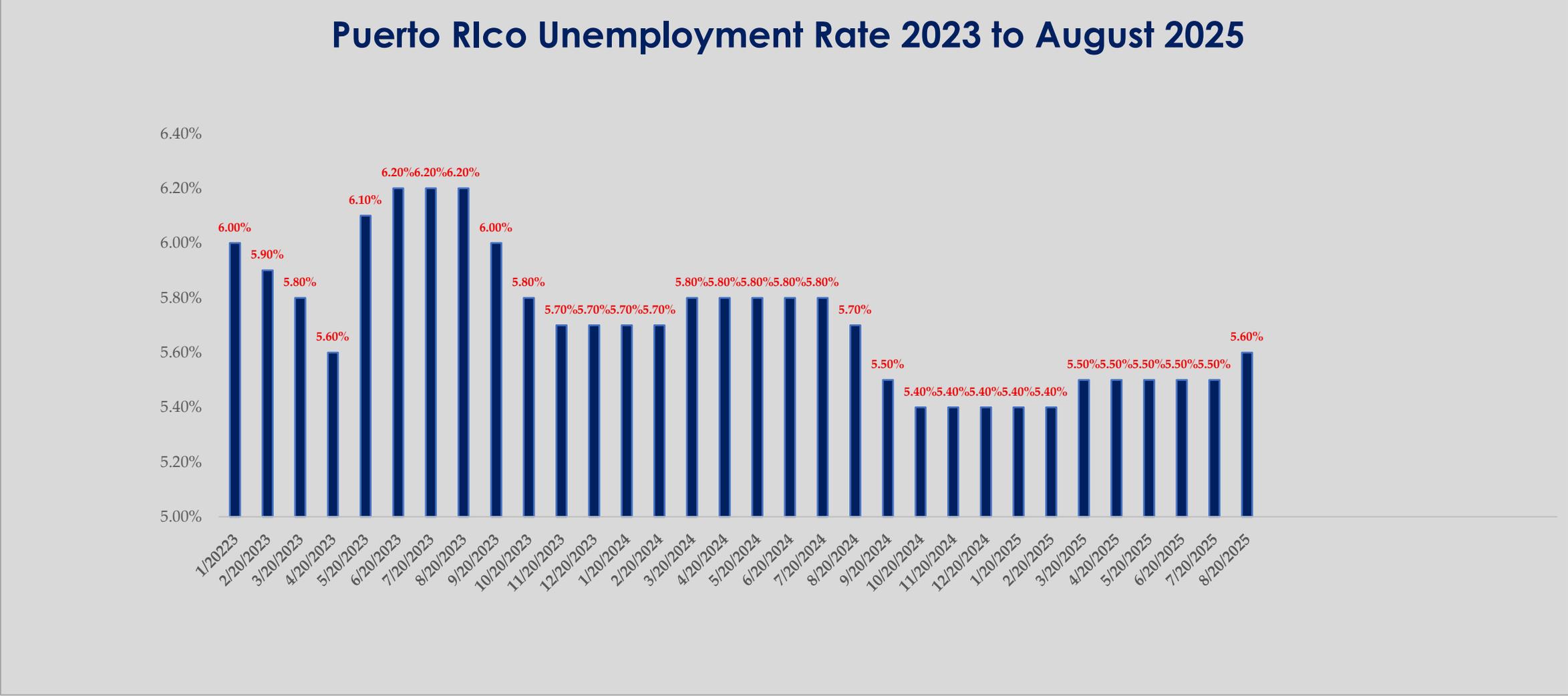
Economic Activity Hitting the Breaks

The June 2025 Economic Activity Index remains in contraction at **-0.90%** for the tenth straight month, a clear sign of an economic slowdown



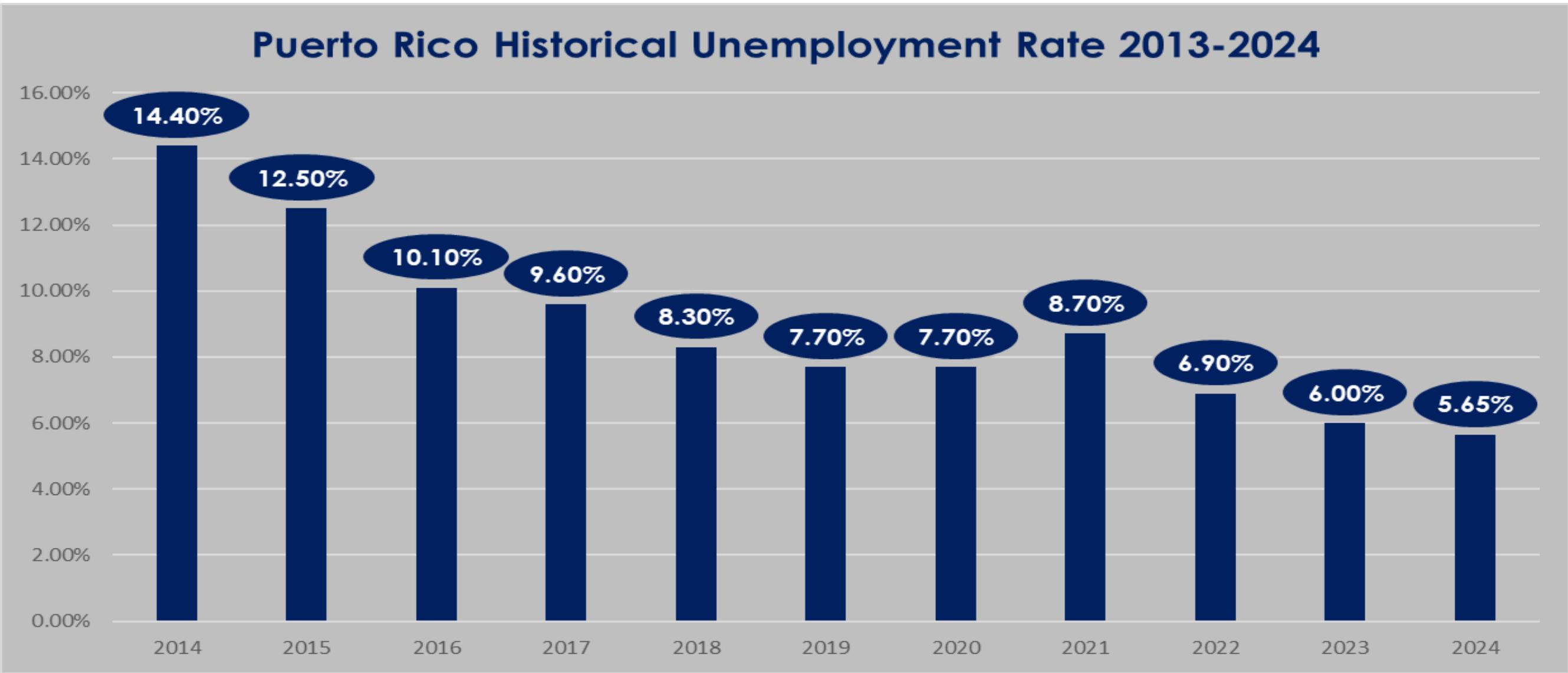
Puerto Rico Labor Markets is robust

The Unemployment rate is at **5.60%** in August 2025, with an average **during 2025 of 5.48%**.



Puerto Rico Labor Markets is robust

Puerto Rico's Historical Unemployment Rate Fell from 14.40% in 2014 to 5.65% in 2024, a 60.62% Decrease



Puerto Rico Manufacturing Status

Puerto Rico: A Dynamic Ecosystem of World-Class Enterprises Harnessing Puerto Rico's Full Potential.



Investment Focus Sectors



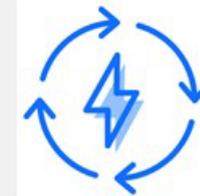
BIOSCIENCE

Pharmaceuticals, Class 3 medical devices, cellular and genetic therapy, agricultural biotechnology, etc.



AEROSPACE

Design and engineering
Manufacturing of lightweight components



ENERGY

Developers, financiers, renewables and large scale technology providers



TECHNOLOGY

Technological support services, software development, SaaS, blockchain, AI, cybersecurity, etc.



ADVANCED MANUFACTURING

Fill the gaps in the local supply chain, such as 3D printing, electronics, etc.



PROFESSIONAL SERVICES

Knowledge economy, including legal and accounting firms, customer support centers, consulting and design services, etc.



CREATIVE INDUSTRIES

Pre- and post- production of film and music, digital animation, and digital games.



EMERGING SECTORS

Circular economy, blue economy, etc.

Puerto Rico's Economic Transformation



Pre-1940s
Agrarian



1940s – 1960s
Labor-intensive
Manufacturing



1970s – 2000s
Advanced Manufacturing
& Bioscience



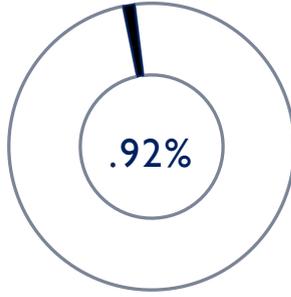
2000s - Present
Next Generation
Bioscience
Manufacturing, R&D and
Knowledge Services

Puerto Rico's Economy At a Glance

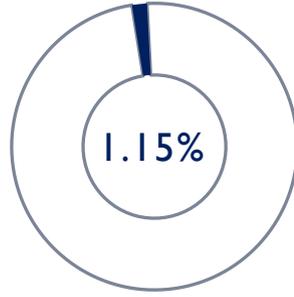
The Largest & Most Diversified Economy In The Caribbean.



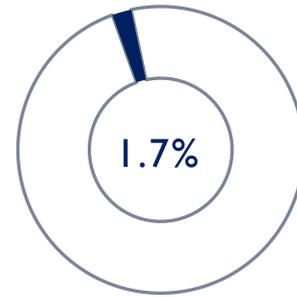
Agriculture & Mining



Logistics



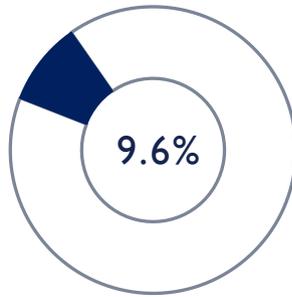
Construction



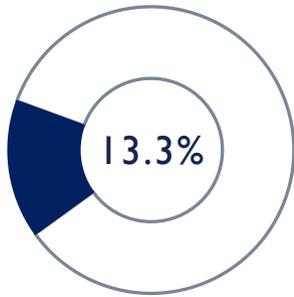
Utilities



Government



Commerce & Retail



Services



Finance, Insurance
& Real Estate

Exports Value
\$59.8 billion

Imports Value
\$51.5 billion

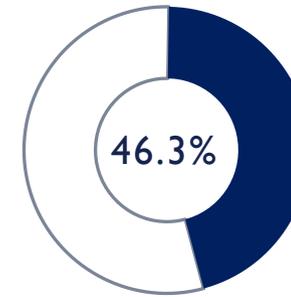
GNP \$77.9 billion

GDP \$113.4 billion

GDP per Capita \$35,400

MANUFACTURING SECTOR EXPORTS

- 76.98% Pharmaceutical & Medicines
- 8.83% Medical Devices
- 2.83% Electrical Equipment, Appliances & Components
- 2.17% Computers & Electronics
- 2.11% Food, Beverages & Tabaco
- 1.81% Basic Chemicals
- 5.26% Others



Manufacturing

Puerto Rico Manufacturing Status

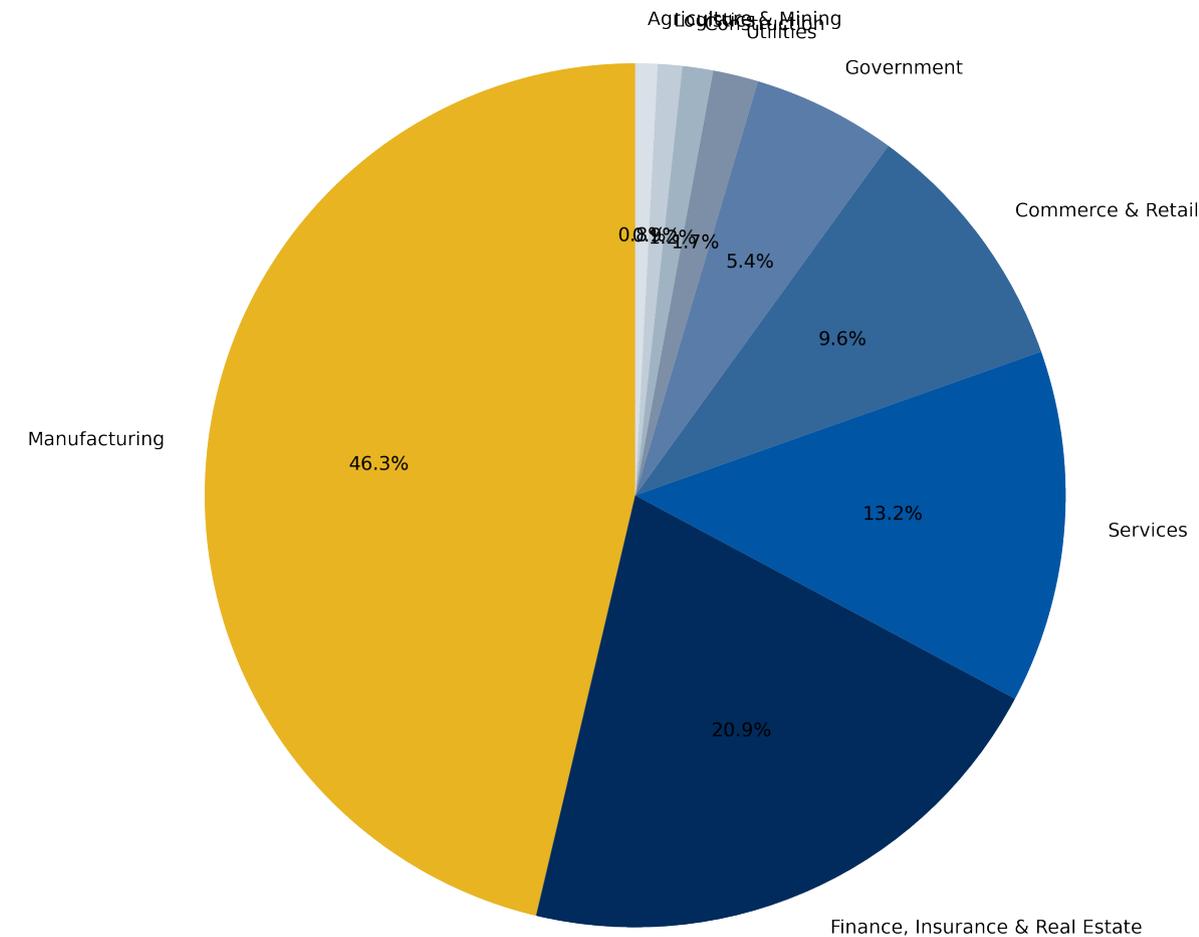
Puerto Rico GDP by Sector – 2024-2025

Puerto Rico's economy in 2024 and YTD 2025 continues to be anchored by **manufacturing, which represents 46.3% of GDP**, led by the **pharmaceutical and medical device industries**, the island's most significant exporters. **The finance, insurance, and real estate sector follows with 20.9%**, underscoring the island's solid financial infrastructure and expanding property market supported by sustained investment inflows.

The **services sector** accounts for **13.2%**, reflecting growth in tourism, health, and professional services that continue to strengthen domestic consumption and employment.

Commerce and retail trade contribute 9.6%, highlighting the island's vital consumer-driven segment and strong retail network. The **government sector** represents **5.4%**, while **utilities 1.7%**, **construction 1.15%**, **logistics 0.92%**, and **agriculture and mining 0.83%** complete the economic structure with smaller but essential contributions to the island's overall productivity. Overall, **Puerto Rico remains manufacturing-driven**, yet increasingly diversified across finance, services, and innovation, positioning the island as the most advanced and resilient economy in the Caribbean.

Puerto Rico's Diversified Economic Structure (2025)



Source: Economic Development Bank for Puerto Rico, 2025

Puerto Rico Manufacturing Status



Investment Momentum and the Trump Tariff Advantage

These projects reflect a new industrial geography shaped by President Trump's 2025 Tariff Policy.

The imposition of a 10% universal import tariff — and higher rates on Chinese industrial goods — has accelerated the relocation of production to U.S. jurisdictions.

Puerto Rico, with tariff-free access to the mainland, is perfectly positioned to benefit.

Maintaining this policy momentum is critical, as Puerto Rico could double industrial **output growth by 2030 and add more than \$1.5 billion to annual GDP** — a tangible dividend of industrial alignment and economic strategy.

Manufacturing Revival: “Made in Puerto Rico, USA”

Puerto Rico’s manufacturing legacy remains one of its most valuable assets —The new national initiative, “**Made in Puerto Rico, USA,**” aims to position the Island as a **trusted U.S. production hub** — offering jurisdictional security, economic flexibility, and proximity to both North and Latin America.

Success will depend on:

- **Incentivizing reshoring** from higher-cost foreign jurisdictions.
- **Developing logistics and supply-chain hubs** that integrate manufacturing, packaging, and distribution.
- **Lowering energy costs** through renewables and efficiency programs.
- **Aligning workforce training** with advanced manufacturing needs.

Puerto Rico Manufacturing Status



Puerto Rico Manufacturing PMI: 2024–YTD 2025

The **PMI** portrays a story of resilience and volatility across 2024 and the first nine months of 2025. The index, a key gauge of industrial health where values above 50 indicate expansion and below 50 signal contraction

2024 Overview

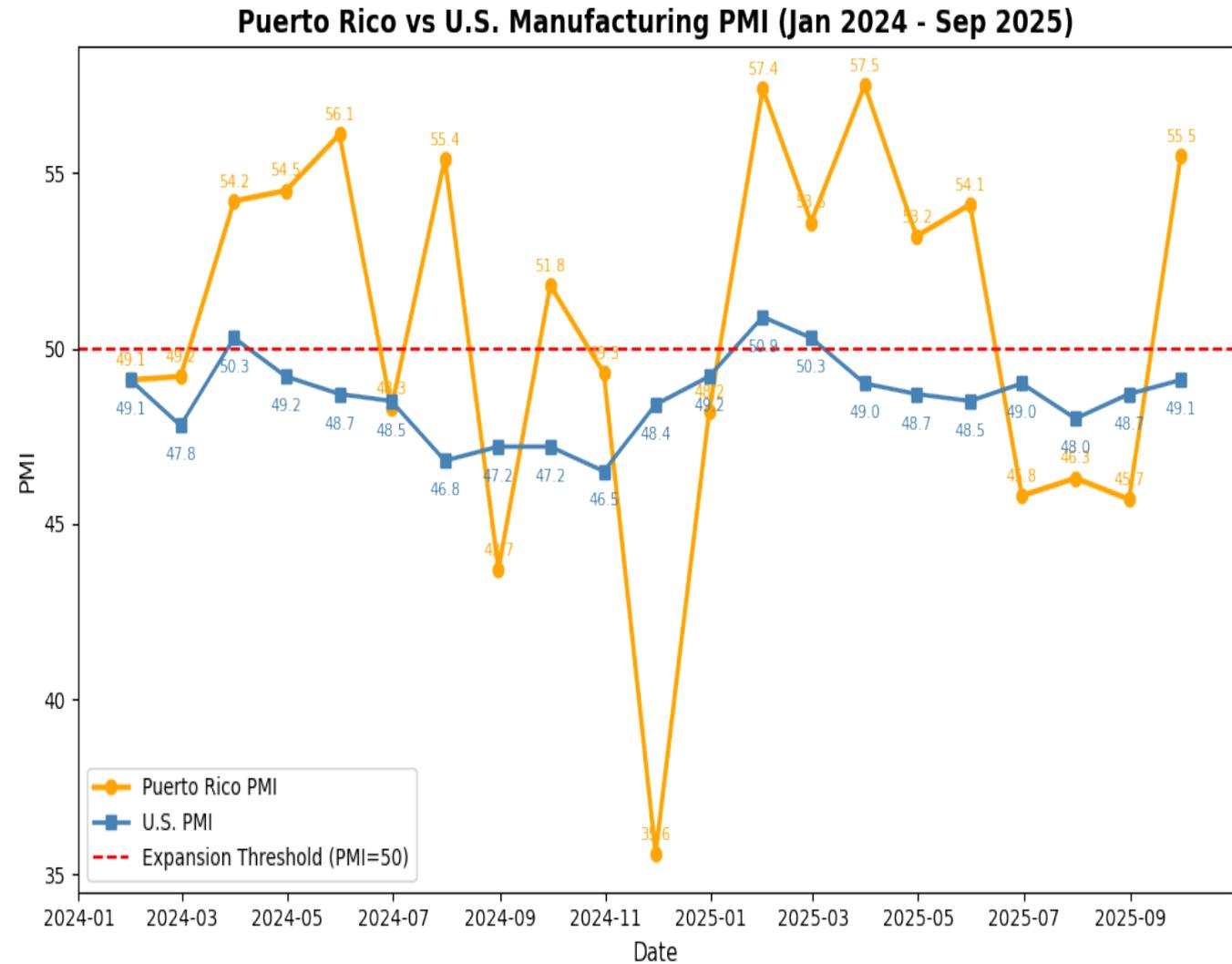
In 2024, Puerto Rico's manufacturing sector moved between growth and contraction. The PMI began near the neutral mark at **49.4 in January** and briefly surged to **55.9 in May**, reflecting improved demand and supply stability. However, the second half of the year proved uneven — activity fell sharply by midyear, reaching a low of **35.6 in November**, before ending at **46.4 in December**, underscoring a fragile close to the year.

Puerto Rico Manufacturing Status

Puerto Rico Manufacturing PMI: 2025 YTD

The Puerto Rico Manufacturing PMI has consistently shown stronger rebounds and higher peaks compared to the U.S. benchmark. The chart illustrates this divergence clearly — with Puerto Rico's PMI frequently surpassing the expansion threshold of 50, signaling growth, while the U.S. PMI has remained largely below that mark, indicating mild contraction through most of 2024 and 2025. **Puerto Rico's manufacturing economy** is showing greater adaptability and recovery strength, **outperforming the mainland's industrial pace** through September 2025 **driven by:**

- **Robust pharmaceutical and medical device production,**
- **Increased investment in local manufacturing capacity, and**
- **Steady post-hurricane reconstruction demand supporting factory output.**



Puerto Rico Manufacturing Status



Puerto Rico's Investment Momentum

JNJ Ethicon \$168 MM

Amgen \$650 mm

Eli Lilly \$1,200 mm

MARTES
10 de febrero de 2024

NEGOCIOS / 23 EL NUEVO DÍA



Los ejecutivos proyectan que la fase de construcción interior termine a mediados de año y comiencen a transferir procesos de San Lorenzo a Manatí, en lo que se intensifica la producción.

Ethicon invierte \$168 millones para expandir operaciones

La subsidiaria de Johnson & Johnson convertirá la antigua planta de Janssen en una segunda localidad para manufacturar dispositivos médicos y quirúrgicos

MANATÍ. Con una inversión de casi 170 millones, Johnson & Johnson MedTech anunció que expande su huella en Puerto Rico, al convertir la antigua farmacéutica Janssen en una extensión de la operación de manufactura que mantiene en la planta de dispositivos médicos Ethicon, en San Lorenzo.

"Estamos experimentando una demanda creciente. Nuestra planta en San Lorenzo se encuentra ya al límite en términos de capacidad y espacio, se requieren muchas alternativas. Serán múltiples. Entre ellas, opciones fuera de Puerto Rico. El resultado de todo ese análisis fue 'vamos a invertir en nuestra planta'."

Además, en esta primera fase, solamente se habilitará espacio para cuadrarlo, lo que deja margen para crecer.

"Ya bien importante apoyar el crecimiento y la demanda cambiante", recalcó Muñoz. "Invertir en Manatí es una decisión estratégica".

LO DUDO
"El punto clave es que en el mundo moderno no son incentivos, es desarrollo laboral".

MANO DE OBRERA
En términos de creación de empleos, el gobernador Pedro Pierluisi insistió que en Manatí "van a crear un mínimo de 300 nuevos empleos y que podrían llegar a 400".

Actualmente, Ethicon emplea unas 1,000 personas en San Lorenzo. Mientras, la matriz J&J genera unos 1,000 empleos directos en total, repartidos entre cinco plantas y sus oficinas corporativas de Guaynabo, informó Pierluisi.

Por su parte, el secretario de Desarrollo Económico y Comercio IDOEC, Manuel Cidre, informó que la empresa obtiene una inversión de 168 millones "que los incentivos a la inversión en infraestructura y maquinaria".

Explicó que "tradicionalmente, la métrica que se usa es 'jobs' de la inversión en maquinaria, pero que, en vez de llevar el incentivo a los \$22 millones 'que los incentivos', pactaron \$24 millones".

"El punto clave es que en el mundo moderno no son incentivos, es desarrollo laboral", afirmó Cidre sobre el factor al que las empresas le están dando más peso a la hora de decidir su próxima localidad.

Recordó que Honeywell realizó sus operaciones de Puerto, Arizona, a Puerto Rico, por el valor de acuerdo al personal que necesitan para crecer.

A su vez, Pierluisi señaló que la manufactura se atribuye unos 14,000 empleos directos, aproximadamente, 8,000 puestos de trabajo más que hace tres años, y que el sector manufacturero es responsable del 30% del Producto Interno Bruto (PIB) de Puerto Rico.

"Nuestros socios del área se mueven por nuestros pedos de incentivo", acotó Cidre.

Uno de los factores decisivos para la decisión fue que la inversión de Manatí será una 250,000 por cuadrado disponible y "la infraestructura necesaria".



30 EL NUEVO DÍA NEGOCIOS

EFRAÍN MONTALBÁN RÍOS
efraim.montalban@nuevodia.com

JUNCO. La multinacional biotecnológica Amgen Manufacturing Limited (AML) ampliará y fortalecerá sus operaciones en Puerto Rico con la construcción de una nueva línea de producción y una planta generadora que utilizará gas natural y que estará entre las más grandes de la isla.

La nueva línea de manufactura servirá para ampliar la producción de los agentes farmacéuticos que fabrica Amgen, entre ellos Eprex y Repatha, y que desde la isla llegan a pacientes en unos 70 países en prácticamente todos los continentes del mundo.

En un recorrido exclusivo por uno de las plantas de Amgen -AML- en Negocios observó la construcción de lo que será una nueva planta de formulación y llenado de jeringuillas, proyecto que Thomas Berwick, vicepresidente de Operaciones de Amgen en Puerto Rico, espera esté listo a finales de este año o mediados del próximo año.

"Actualmente tenemos un par de proyectos que, combinados, suman varios cientos de millones de dólares en inversión. En total, hay una inversión considerable arriba en el lugar. Constantemente, millones de dólares, ya sean grandes o pequeños. Menos de dos de los más importantes en este momento, que se presentarán, cada año llevamos a cabo entre 40 y 50 proyectos de capital en esta instalación", dijo Berwick a Negocios.

Desde 1997, cuando Amgen inició operaciones en la Ciudad del Valenciano, la farmacéutica ha invertido casi 80,000 millones en los 22 millones de pies cuadrados de superficie construida, dijo el ejecutivo.

UN MICROMUNDO FARMACÉUTICO
El campo de manufactura de Amgen en Puerto Rico es el más grande y el más avanzado en producción completa de preinyección a fin de inyectar, en inglés de sobre una ventana de agentes farmacéuticos.

"Es una muy intencional compramos un terreno bastante grande, con la visión desde temprano de que esto se convertiría en algo bastante grande, y así lo hicimos", mencionó Berwick, exhortando de Alemania, haciendo referencia al campo de la manufactura que abarca unos 223 cuerdas en Juncos.

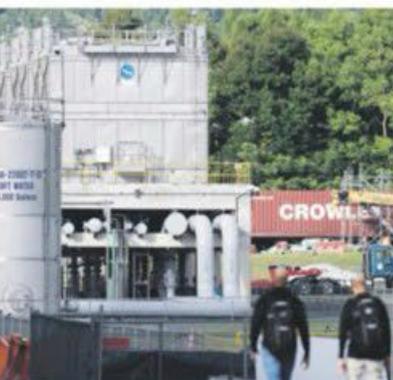
Las operaciones de Amgen en Juncos podrían describirse como un microcosmos.

Aparte del control operacional de la biofarmacéutica, Amgen cuenta con un laboratorio de investigación y desarrollo de productos, donde se confirma la calidad de lo fabricado o se identifican los errores para que un ensayo o procedimiento no choque con las expectativas de producción y calidad, a fin de que pueda ser entregado.

Además, los sobre dos millones de inversión de Amgen en la isla, aumentará su producción en 35% y reforzará su infraestructura con una cogeneradora de gas natural

CELDO POR LA CALIDAD
Pero a Amgen, y en especial a plantas como la AML, la clave es el proceso de producción y calidad, a fin de que pueda ser entregado.

Además, los sobre dos millones de inversión de Amgen en la isla, aumentará su producción en 35% y reforzará su infraestructura con una cogeneradora de gas natural



Desde la operación en Puerto Rico se procesa el 70% del volumen de Amgen, producción que llega a alrededor de 70 países de sobre un centenar de países que abarca la red global de la biofarmacéutica.

Millonaria expansión en Amgen

La farmacéutica, que ya marca tres décadas en la isla, aumentará su producción en 35% y reforzará su infraestructura con una cogeneradora de gas natural

Este proceso lo realizan todos los días sobre 400 asociados que trabajan en la planta AML, ya, entre ellos, profesionales como ingenieros, químicos, electricistas y técnicos, y quienes sustentan la operación en más de 14 horas de los siete días de la semana.

Al cruzar las puertas de acceso a la planta se recorren pasillos largos de paredes blancas, impecables, con equipos científicos --que ayudan a evitar la acumulación de partículas-- y estancias de cristal que permiten observar la operación; una tecnología automatizada que llena alrededor de 1,300 jeringuillas por hora, o unas 60 millones de dosis inyectables al día.

Los tres etapas principales en la producción de un fármaco terapéutico incluyen:

36/ NEGOCIOS EL NUEVO DÍA

EFRAÍN MONTALBÁN RÍOS
efraim.montalban@nuevodia.com

EL Lilly and Company (NYSE: LLY) anunció ayer el desarrollo en Puerto Rico del primer medicamento en rigidez arterial para el tratamiento de la obesidad y la diabetes tipo II, informó Edgardo Hernández, vicepresidente ejecutivo y presidente de Operaciones de Manufactura de Lilly.

La expansión de la farmacéutica, en Carolina, que representa la mayor inversión en tiempos recientes en la isla, ascenderá a unos \$1,200 millones y se contempla la creación de 100 empleos directos, lo que permitirá modernizar e integrar tecnología innovadora que permitirá una producción automatizada.

"La idea es que nuestra producción esté cerca de nuestros pacientes", indicó Hernández en entrevista con EL Nuevo Día. "Más que una inversión en construcción es una inversión en tecnología. Nuestra meta es automatizar la producción, sin que implique una reducción en el empleo".

La planta será una de las más modernas de manufactura orfegones, el primer agente del receptor GLP-1 oral de molécula pequeña de Lilly, que competirá con otros productos inyectables como Ozempic y Mounjaro.

El ejecutivo no ofreció detalles sobre la cantidad de tabletas que se producirá y en qué otras jurisdicciones se harán, pero destacó que esto forma parte de la planificación a 30 años que hace la empresa.

La ventaja de una tableta es que no se necesita inyectar y que tampoco se tiene que refrigerar, que sabemos que eso es uno de los retos de parte de nuestros pacientes", indicó Hernández.

A inicios de año, EL Nuevo Día reportó que Lilly del Caribe, adquirió por \$15 millones un lote de terreno, en Carolina, de casi cinco cuerdas y que colinda con un complejo de manufactura biofarmacéutica en ese momento.

Según el Registro de la Propiedad, la vendedora del inmueble fue Ocean Industries, una de las empresas de los hermanos Matías y Luis Fernández, fundadores de Ocean Lab y Vivo Beach Club. No obstante, antes de que Ocean Lab adquiriera el inmueble en diciembre de 2022, la estructura fue la sede de las oficinas administrativas de la farmacéutica Merck, Sharpe & Dohme.

La construcción del nuevo espacio para producir orfegones esperan que se comience en 2024 y que culmine en 2026, periodo en el que se emplearán 1,000 trabajadores de construcción.

Lilly planifica acelerar el tratamiento de la obesidad a las agencias regulatorias globales antes de finalizar el año.

MOVIDA HACIA EL FUTURO
Desde el 2020, Lilly ha destinado más de \$9,000 millones en expansión sus plantas alrededor del mundo. La compañía recientemente anunció sus planes de construir dos plantas nuevas en Texas y Virginia, y dos adicionales que serán asociadas en los próximos meses.

De acuerdo con el vicepresidente ejecutivo de Lilly, una de las principales razones por las que la compañía apostó por la isla fue por el acceso a talento especializado para trabajar en la planta. La facilidad implementará tecnología

Eli Lilly abrirá una nueva planta en Puerto Rico

La farmacéutica invertirá \$1,200 millones y promete la creación de un centenar de empleos

LO DUDO
"Más que una inversión en construcción es una inversión en tecnología. Nuestra meta es automatizar la producción, sin que implique una reducción en el empleo".

Edgardo Hernández, vicepresidente ejecutivo y presidente de Operaciones de Manufactura de Lilly.

La nueva inversión incluye, además, una unidad de regeneración de agua regenerativa (RAS) y un campo solar de dos MW que en conjunto aglutinó hasta el 80% de la demanda energética de las instalaciones mediante fuentes más limpias y eficientes.

"Queremos llevar la manufactura a un ambiente más tecnológico. Queremos mover la industria hacia el futuro", dijo el presidente de Operaciones de Manufactura.

Hernández indicó a este diario que se encuentran todavía en negociaciones con el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio IDOEC para obtener cualquier tipo de ayudas e incentivos.

Al respecto, Sebastián Negrín Reichard, secretario del IDOEC, indicó que el gobierno apoyará a Lilly a través de incentivos de maquinaria y equipos, creación y retención de empleos y algunas áreas de infraestructura.

"Estamos en mesa de trabajo constante para llegar al número final, pero va a ser un apoyo sustancial por parte del gobierno y será público eventualmente cuando se finalice", dijo Negrín Reichard a preguntas de EL Nuevo Día.

APUESTA A LA MANUFACTURA
Por su parte, la gobernadora Jennifer González Colón destacó que, con esta inversión de Lilly, la inversión de empresas manufactureras en Puerto Rico en los próximos meses ascenderá a \$2,000 millones para un compromiso de sobre 4,000 empleos.

"Nuestros esfuerzos apostados duro a esto [expandir la base industrial], porque Puerto Rico tiene que moverse de recibir solamente fondos federales de reconstrucción a tener una economía sustentable en el área que el gobierno de Puerto Rico ha destinado para esto es el área de ciencia y tecnología, manufactura, aerospacial", dijo González.

La principal ejecutiva de la isla aseguró que antes de que culmine el término el peso del sector industrial sobre la economía será más del 42%, en el que se encuentra actualmente.

Lilly opera en Puerto Rico hace 60 años, empleando a aproximadamente 1,000 personas y produciendo medicamentos con usos en tratamientos oncológicos, diabetes y manejo del dolor. Los cuales se distribuyen a sus países.

EL NUEVO DÍA
30 de octubre de 2023

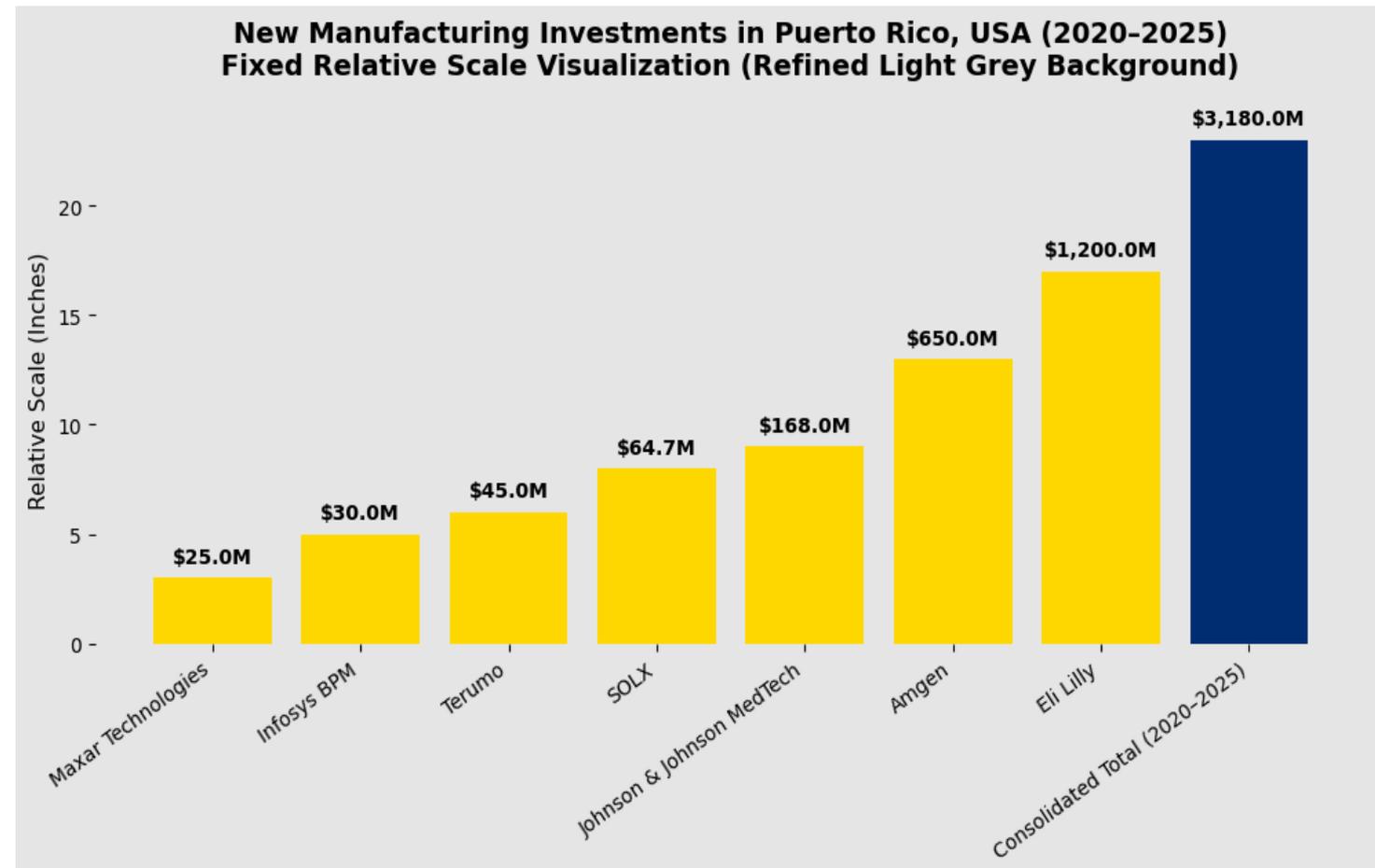


Edgardo Hernández, vicepresidente ejecutivo y presidente de Operaciones de Manufactura de Lilly, empresa que opera en Puerto Rico hace 60 años y produce medicamentos con usos en tratamientos oncológicos, diabetes y manejo del dolor. Los cuales se distribuyen a sus países.

Puerto Rico Manufacturing Status

Investment Momentum and the Trump Tariff Advantage

- **Puerto Rico has attracted \$3.18 billion** in new and expanded investments — the largest wave of industrial capital since the 1990s.
- Major commitments include:
- **Eli Lilly \$1.2 B,**
- **Amgen \$650 M,**
- **Johnson & Johnson \$168 M,**
- **Terumo \$45 M,**
- **SOLX \$64.7 M**





Birling Capital Overview

Birling Capital Overview



Birling Capital is a leading corporate advisory & consulting firm that offers broad corporate finance & advisory services to institutional, government, corporate, middle-market companies, family corporations and their owners, in identifying and resolving organizational finance-related issues. We use a holistic approach both assets and liabilities sides with integrated business, personal, family needs and objectives.

Over the past two decades, our firm's principals have advised on more than \$10 Billion in transactions in the corporate, healthcare, retail, education, insurance, banking and government markets.

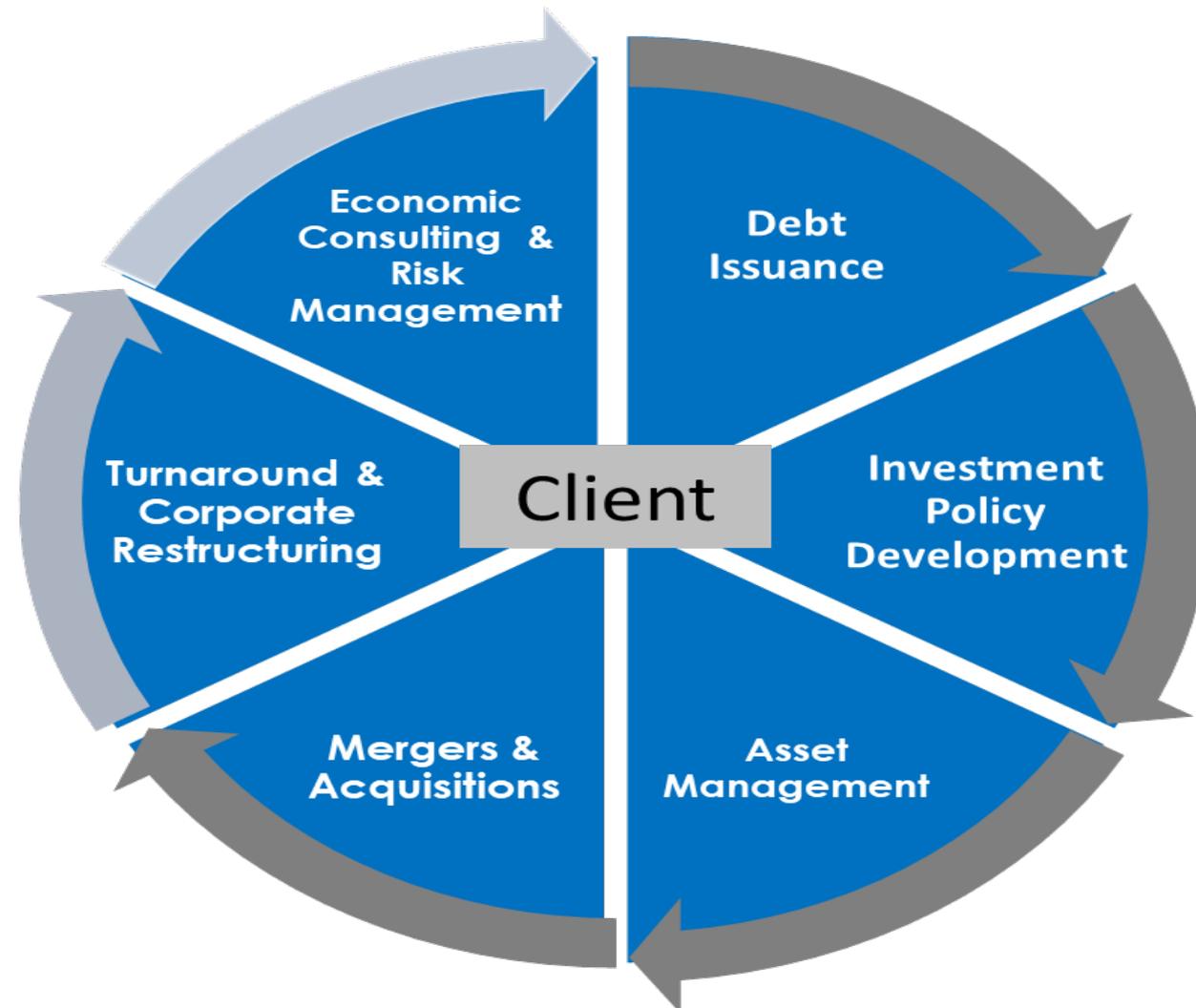
Our value proposition has been implemented with three critical ingredients for success:

- Unwavering Commitment to Client Service
- Unparalleled Degree of Professionalism and Senior-Level Attention
- Extraordinary Level of Industry Expertise



Birlinging Capital's Corporate Financial Planning

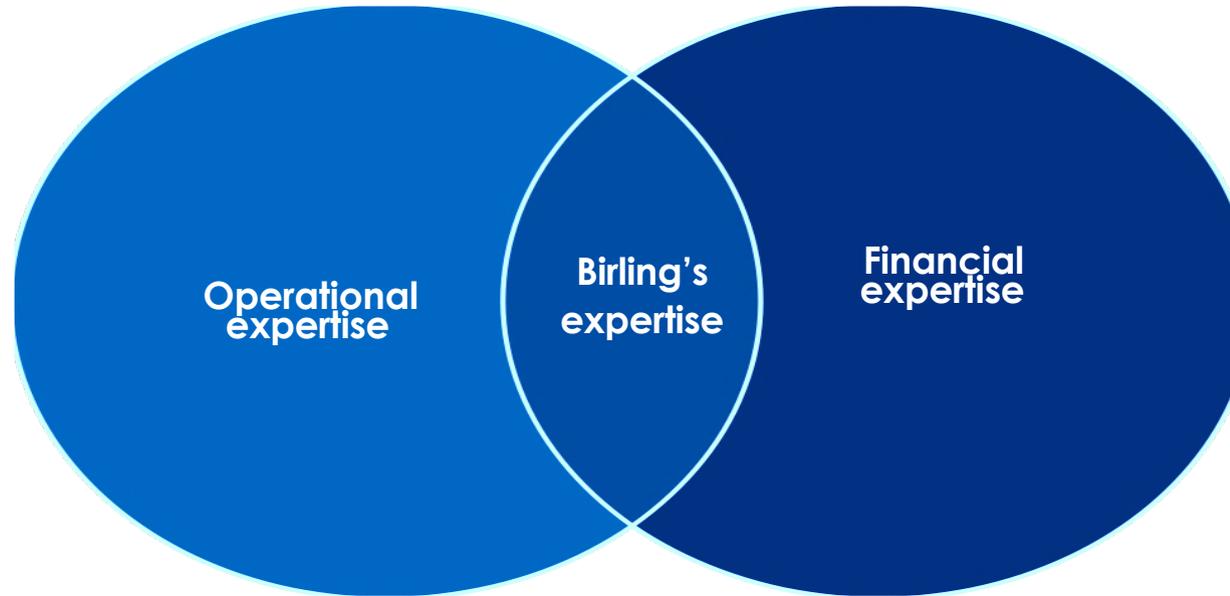
Birlinging Capital's holistic service approach



Birling Capital's Integrated Approach



- Revenue and profit improvement
- SG&A and cost reduction strategies
- Asset base analysis and optimization
- Corporate simplification
- Finance function transformation
- Interim management including CEO, CFO, COO and CRO



- Project management and delivery
- Lead advisor to creditor groups, management teams, and other stakeholders

- Crisis management stabilization
- Working capital improvement
- Business review and business planning
- Cashflow management, liquidity review, stabilization, and optimization
- Stakeholder negotiation involving covenant resets, refinancing, and debt restructuring

Birling Capital Overview: Products and Services



Consulting and Advisory Practice Approach

- Financial institutions and Credit Unions
- Family Business & Family Offices
- Healthcare and Pharma
- Higher education Hotels & Commercial real estate
- Government
- Tax Credits Monetization and Consulting
- Investment Policies Development & Portfolio Design
- Media and Advertising Companies
- Insurance companies
- Manufacturing and industrial operations
- Retail & Consumer Products
- Distribution and services
- Act 60 Advice
- Technology & FinTech Practice







BIRLING

CAPITAL ADVISORS, LLC



Francisco Rodriguez-Castro
President & Chief Executive Officer



Birling Capital Advisors LLC
PO Box 10817
San Juan, PR 00922



frc@birlingcapital.com

[@birlingcapital](https://twitter.com/birlingcapital)



787-247-2500
787-645-8430



<http://www.birlingcapital.com>

