



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-Foro de la Empresa Privada con el Gobierno



Desarrollo Económico y Transformación del Gobierno

martes, 20 de abril de 2010

Conrad San Juan Condado Plaza | 8:00 a.m.-2:30 p.m.



INFRAESTRUCTURA, INVERSIÓN PRIVADA, APP



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

AGENDA

- Condiciones necesarias
- Mitos
- Experiencias
- Nuevos proyectos
- Recomendaciones



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-Foro de la Empresa Privada con el Gobierno

Condiciones Necesarias

- Para poner en marcha proyectos de infraestructura con el sector privado es necesario:
 - Voluntad política
 - Marco normativo y regulatorio definido, y
 - Clima propicio para la inversiones.
 - Compromiso político al más alto nivel.
 - Viabilidad financiera para el sector privado.
 - Reconocer del costo fiscal para el desarrollo de los proyectos, ya que en todos los casos el Gobierno tiene un costo fiscal que debe pagar.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

Algunos Mitos

- **MITO 1. Una idea o una necesidad es un Proyecto**
 - NO porque exista una necesidad o un anhelo se tiene un proyecto. Es necesario agotar un proceso de análisis para determinar la pertinencia y viabilidad de cada proyecto.
- **MITO 2. Todos los proyectos se pueden hacer como APPs.**
 - Sólo los proyectos que permitan una rentabilidad económica de mercado son susceptibles de ser realizados bajo este esquema.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

Algunos Mitos

- **MITO 3. El Sector Privado puede asumir todos los riesgos de un proyecto.**
 - El sector privado y el sector público deben asumir los riesgos que mejor puedan manejar y otros deben compartirlos como socios en un negocio determinado.
- **MITO 4. Es posible hacer proyectos como APPs sin que el sector público gaste dinero.**
 - Para hacer un proyecto viable hay costos de desarrollo que debe asumir el Gobierno.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-Foro de la Empresa Privada con el Gobierno

Experiencias

- No es posible desarrollar la infraestructura requerida solo con el sector público. Su asociación con el sector privado es la base del futuro y debe estar fundada en valores de confianza mutua que tiendan a dar igualdad de oportunidades y transparencia y promover el desarrollo humano.
- El sector público debe tomar el liderazgo en la generación de proyectos, y promover la transferencia de conocimiento por parte del sector privado.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

...Experiencias

- Las APPs suponen un compromiso de largo plazo entre el sector público y el sector privado, que en su filosofía supone la creación de una sociedad con el objeto de lograr intereses comunes.
- Las APPs requieren la conformación de un ambiente de competencia y la implantación de esquemas de regulación competitiva.
- Para realizar APPs se necesita una decisión filosófica política, en que tanto el sector público como el privado tengan una participación muy activa y donde ambos cumplan sus obligaciones.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

...Experiencias

- Beneficiar al usuario debe ser el objeto primordial del desarrollo de los proyectos de infraestructura, con un balance en los beneficios que perciba cada una de las partes que hacen posible.
- La confianza mutua es clave para llevar acabo cualquier APP
- Las APP permiten un manejo mas eficiente de los recursos



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

...Experiencias

- Para desarrollar proyectos de APP es indispensable la credibilidad y para ello es indispensable que lo convenido en el contrato se cumpla, por lo que hay que tener cuidado en el diseño contractual para que efectivamente refleje la asignación de riesgos acordada.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

...Experiencias

- El diseño de los modelos debe prever desde el principio la posibilidad de que en caso de que los resultados obtenidos en la realidad superen las previsiones de rentabilidad esperada por el sector privado, esos excedentes se compartan con el sector público y con los usuarios.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-Foro de la Empresa Privada con el Gobierno

...Experiencias

- Desarrollar programas de capacitación ejecutiva para dotar a las instancias de dirección con las herramientas para conducir los procesos de toma de decisiones; así como una capacitación a nivel operativo que permita formar recursos humanos por especialidad en las áreas técnica, financiera y legal dedicada a proyectos APPs.
- Analizar la implantación de mecanismos que fortalezcan la transparencia de los procesos y la toma de decisiones.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

Nuevas propuestas

1. ...

2. ...

3. ...

4.



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-foro de la Empresa Privada con el Gobierno

Recomendaciones

1. ...



La Cámara de Comercio de Puerto Rico le invita al
Taller-Foro de la Empresa Privada con el Gobierno



Desarrollo Económico y Transformación del Gobierno

martes, 20 de abril de 2010

Conrad San Juan Condado Plaza | 8:00 a.m.-2:30 p.m.

GRACIAS....